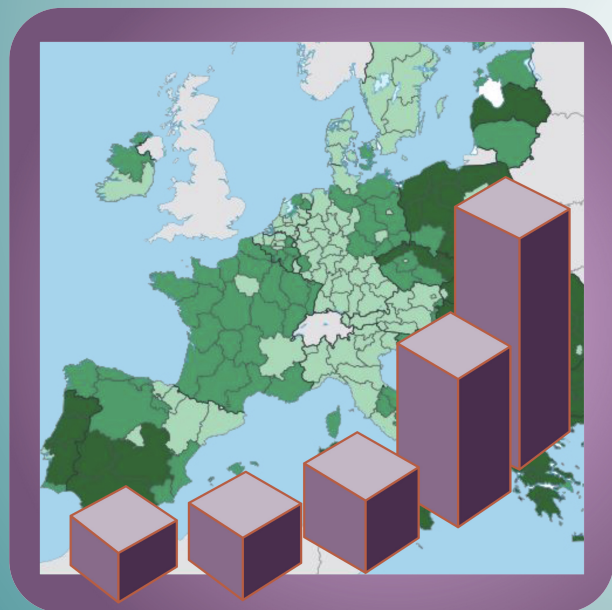


Economía Regional

Tema 7. Políticas de desarrollo local



Marcos Fernández Gutiérrez
Ana Lara Gómez Peña

Departamento de Economía

Este tema se publica bajo Licencia:
[Creative Commons BY-NC-SA 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)



Estructura

- ▶ **1.** Introducción.
- ▶ **2.** Estrategias y desarrollo de políticas.
- ▶ **3.** Movilización del potencial autóctono.
- ▶ **4.** Atraer e integrar recursos exógenos.
- ▶ **5.** Desarrollo local y regional en la práctica.
- ▶ **6.** Conclusiones.

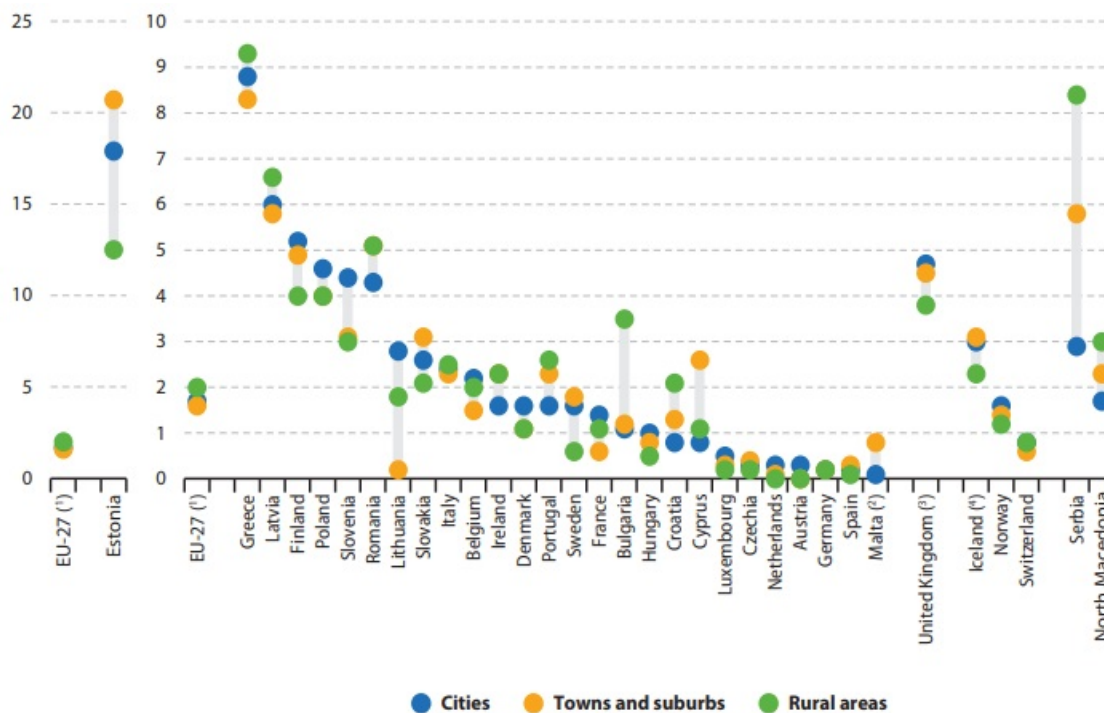
1. Introducción

¿Por qué, cómo, dónde y cuándo intervenir en el desarrollo regional?

- ▶ Vamos a ver cómo se conciben y formulan las estrategias de desarrollo regional y local.
- ▶ El enfoque tradicional y predominante a la hora de justificar las intervenciones políticas en materia de desarrollo regional y local se basan en los conceptos de **eficiencia y equidad**:
 - **Eficiencia**: logro de un objetivo con la menor pérdida de tiempo y esfuerzo.
 - **Equidad**: se refiere a la justicia o injusticia en un resultado. Se preocupa de los efectos distributivos de las políticas en la población, empresas y/ o lugares (puede usarse para justificar intervención política).
- ▶ Uso del análisis coste-beneficio.

1. Introducción

Ejemplo: Equidad en el acceso a los servicios sanitarios



Note: the figure has two different y-axes. Ranked on cities. Unmet needs for medical examination due to it being too expensive, too far to travel, or because of waiting lists.

(*) Estimates.

(*) Rural areas: low reliability, not available.

(*) Provisional.

(*) 2016.

Source: Eurostat (online data code: h1th_silc_21)

Personas con necesidades insatisfechas en el acceso a los servicios sanitarios, 2018
(% de la población con 16 años o más, por grado de urbanización).

Fuente: Eurostat (2020).

1. Introducción

- ▶ La justificación para intervenir en razón de la eficiencia se basa en distintos fallos de mercado (las políticas se encargan de corregirlos):
 - **Fallos de mercado:** situaciones en las que los mercados no funcionan tal y como se había previsto en la teoría:
 - Distintos tipos: subabastecimiento de bienes públicos (ej.: bienes no rivales y no-excluibles).
 - Información asimétrica (ej.: puede llevar a una inversión menor en SMEs).
 - Externalidades (ej.: contaminación).

- ▶ La justificación para intervenir en razón de la equidad se basa en cambiar la distribución de recursos de una sociedad y/o territorio:
 - El poder y la política juegan un papel relevante en la interpretación y practicas sobre equidad.

1. Introducción

¿Rivales?

Si

No

Si

Bienes privados

- Helados
- Ropa
- Carreteras de peaje congestionadas

Monopolios naturales

- Protección contra incendios
- Televisión por cable
- Carreteras de peaje no congestionadas

¿Excluibles?

No

Recursos comunes

- Pesca en el mar
- Medio ambiente
- Carreteras sin peaje congestionadas

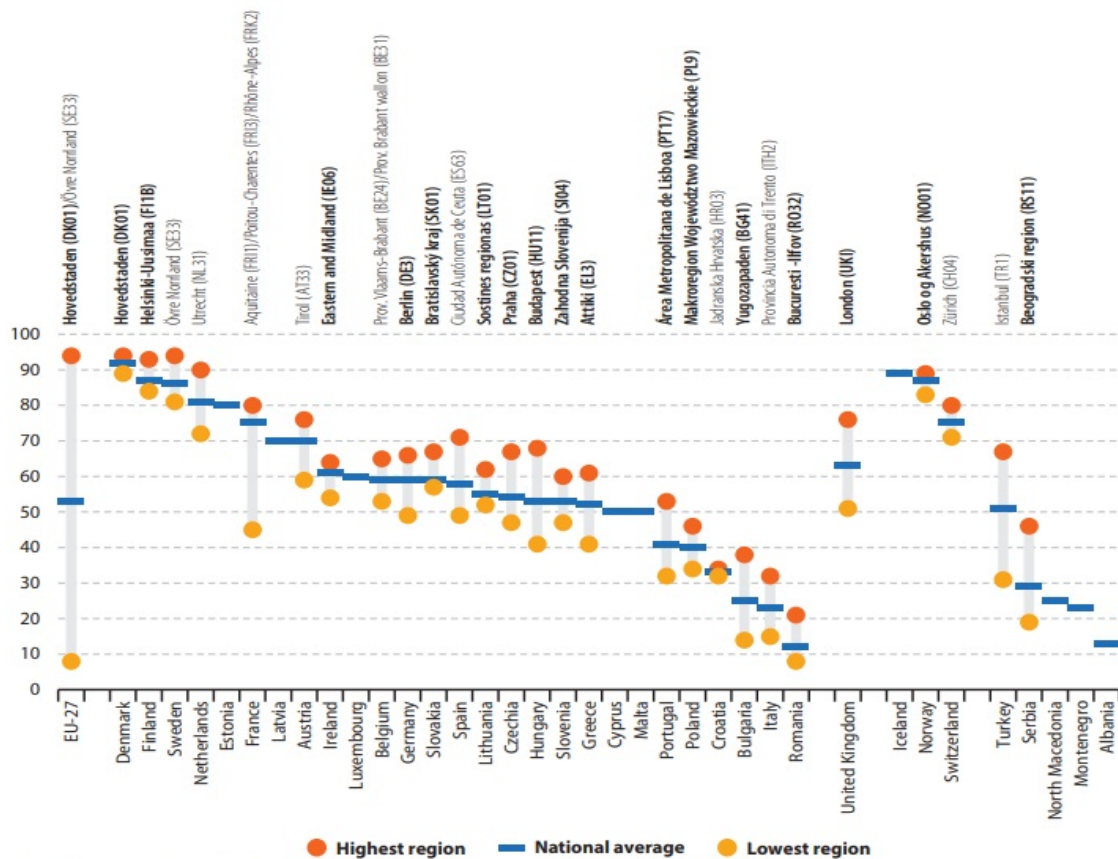
Bienes Públicos

- Defensa Nacional
- Conocimientos
- Carreteras sin peaje no congestionadas

1. Introducción

- ▶ El marco económico tradicional considera que hay un ‘trade-off’ entre eficiencia y equidad.
- ▶ Enfoque sobre fallos de mercado: **críticas:**
 - Información sobre los beneficios no comerciales no está siempre disponible.
 - Más centrado en la eficiencia que en la equidad (en parte porque lidiar con los efectos distributivos de una política en análisis coste-beneficio es mas complejo y difícil).
 - Una región puede generar externalidades o spillovers (efectos indirectos) en otras regiones (difícil de discernir).
 - Se ha cuestionado el foco y la confianza en los mercados.
- ▶ Trabajos recientes han intentado **reconciliar** e integrar ambas lógicas, la **eficiencia** y la **equidad:**
 - Algunos estudios señalan que dichas desigualdades han contribuido a la crisis financiera mundial y la Gran Recesión (crisis económica de 2008-2014).

1. Introducción



Note: ranked on national average. Regions listed above the figure are those with the highest ratio. Capital regions are indicated by a bold typeface. Germany, Greece, Poland, the United Kingdom and Turkey: NUTS 1 regions. Albania: national data. Ciudad Autónoma de Ceuta (ES63), Corse (FRM0) and Mellersta Norrland (SE32): low reliability. Albania: 2018.

Source: Eurostat (online data codes: isoc_r_gov_i and isoc_ciegi_ac)

Personas interactuando con las autoridades públicas a través de internet en los últimos 12 meses anteriores a la encuesta, 2019 (% de gente entre 16 y 74 años, por regiones NUTS2).

Fuente: Eurostat (2020).

2. Estrategias y desarrollo de políticas

- ▶ **Enfoques locales** (basados en el lugar): **susceptible al espacio** y más capaces de reducir ineficiencias y desigualdades adaptando los bienes públicos y servicios a las particularidades del contexto local y regional:
 - Lógica: gente en peor situación financiera tiende a estar concentrada espacialmente.
 - En el 2000 renovado interés y debate sobre políticas espaciales y basadas en las personas.
 - El contexto es crucial para diseñar este tipo de políticas.
 - Las políticas neutrales (“space-neutral”) en cuanto al espacio o sectoriales tienen consecuencias espaciales pero sus efectos se ignoran en lugar de ser incorporados.
 - Personas y lugares están conectados.

2. Estrategias y desarrollo de políticas

Estrategias

- ▶ Los países tienen dificultades para diseñar estrategias de desarrollo efectivas usando los modelos establecidos centralizados y descendentes (“top-down”):
 - Los enfoques tradicionales de modelo único (“one-size-fits-all”) han perdido fuerza.
- ▶ En términos de desarrollo local y regional, una **estrategia** se define como un plan diseñado para conseguir un objetivo y **enfoque global y/o de largo plazo**:
 - Suele incorporar una visión prospectiva (de futuro): análisis de escenarios futuros potenciales.
- ▶ Enfoque emergente:
 - Finalidad: fomento de **actividad económica sostenible** en términos económicos, sociales y medio ambientales.
 - **Proceso regional y local.**
 - Fundada y apoyada por **acuerdos de colaboración** entre representantes locales y regionales públicos, privados y cívicos.
 - Valores centrales: proceso de política **inclusivo, equidad y representación** de los actores locales, oportunidades para el diálogo social y una estrategia de desarrollo equilibrada, con especial atención a un **desarrollo sostenible y el empleo.**

2. Estrategias y desarrollo de políticas

Estrategias

- ▶ Diferencias del enfoque emergente (“nuevo” paradigma):
 - El **problema se ha replanteado**: falta de competitividad regional y desaprovechamiento del potencial regional.
 - Objetivos: **priorizar competitividad regional y equidad**.
 - Cambio del modelo único, top-down, dirigido por el gobierno, hacia enfoques locales que **involucren varios niveles** de gobierno en colaboración con otros representantes cívicos, públicos y privados.
- ▶ Este tipo de enfoque también tiene **críticas** (burocracia, ineficacia, tensiones entre ciudad-región).
- ▶ Nivel local, en vez de regional, en algunos contextos: acuerdos a nivel local se favorecen en situaciones en las que puede ser positivo juntar a distintos actores para movilizar sus conocimientos.

2. Estrategias y desarrollo de políticas

Diseño y desarrollo de políticas (pasos) (I)

1. **Diagnosis del problema/preocupación de desarrollo regional:** teorías influyen.
2. **Construir la base de conocimientos,** incluyendo investigación, evidencia y análisis:
 - Toma de decisiones objetiva, apolítica y racional.
 - Mirar hacia el exterior: aprendizaje en materia de políticas y adaptación de la experiencia internacional (la simple transferencia de políticas es difícilmente efectiva).
3. **Evaluar y consultar las distintas opciones:**
 - Elemento clave: valoración, gestión y mitigación de riesgos de las distintas políticas.
 - Examinar las relaciones causales.

2. Estrategias y desarrollo de políticas

Diseño y desarrollo de políticas (pasos) (II)

4. Selección de los instrumentos de política:

- Programas: serie de futuras acciones de política planeadas y coordinadas.
- Proyectos: iniciativas específicas centradas en conseguir objetivos determinados de un programa.

5. Ejecución e implementación de las políticas de desarrollo locales y regionales:

- Experimentos y pruebas a pequeña escala de las políticas se están utilizando cada vez más para comprobar las medidas y valorar su efectividad.

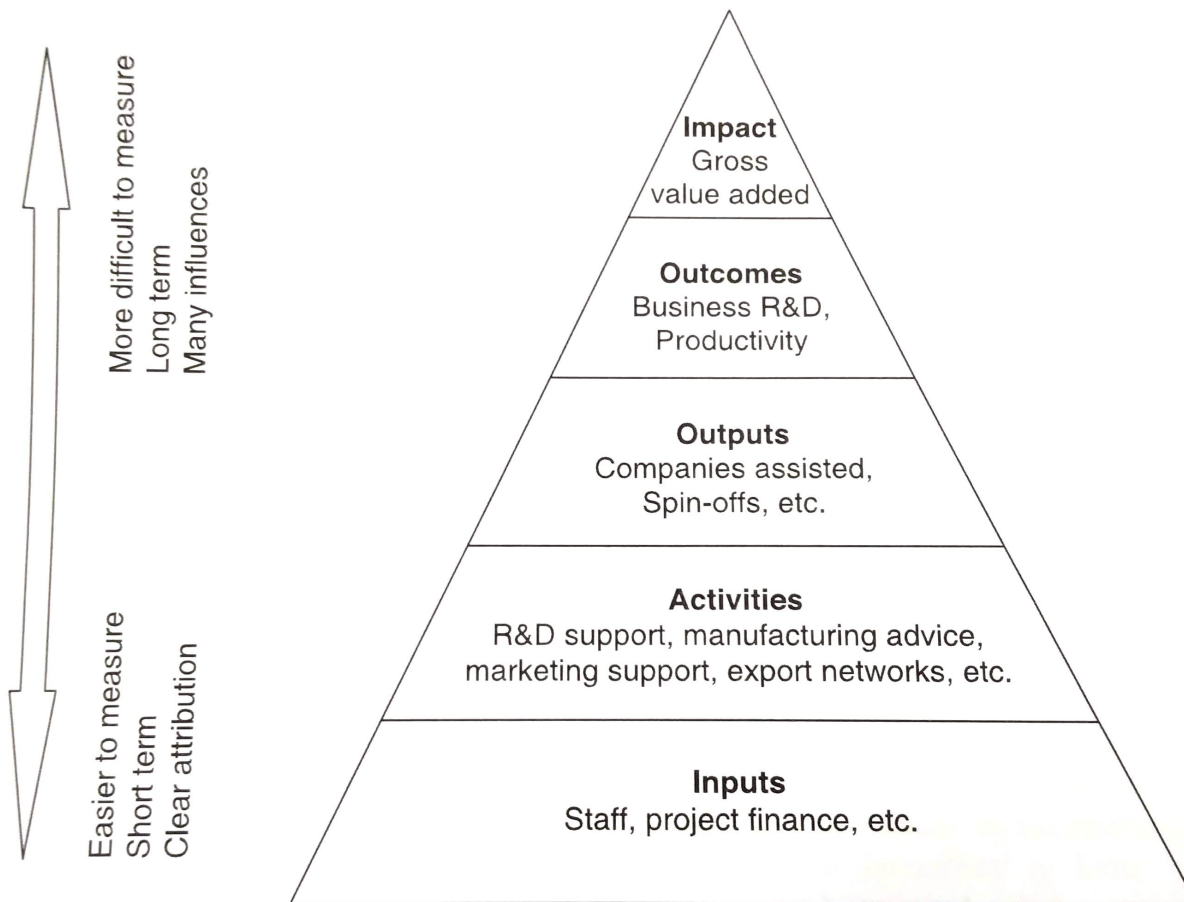
6. Valorar los efectos a través de un seguimiento sistemático y su evaluación:

- En la evaluación normalmente se distingue entre aportes (“input”), actividades, producción, resultado (consecuencia), e impacto.

7. Aprendizaje y adaptación a través del ciclo de retroalimentación (**feedback loop**).

2. Estrategias y desarrollo de políticas

Pirámide de evaluación para las políticas de desarrollo local y regional



3. Movilización del potencial autóctono

- ▶ Los **enfoques autóctonos** son una forma de fomentar los activos y recursos locales. Buscan que las regiones dependan más de ellos: enfoque de abajo a arriba (“bottom-up” approach):
 - Enfoques tradicionales centralizados y “de arriba hacia abajo” a menudo han subestimado o ignorado los activos y recursos que poseen localidades y regiones.
- ▶ La **validez de las estrategias comunitarias en desarrollo se ha cuestionado** desde distintas perspectivas (en particular por la “Nueva Economía del Crecimiento”) → estrategias locales o basadas en el espacio son la segunda mejor opción en comparación con las economías de aglomeración (“efecto de goteo” a áreas menos favorecidas):
 - Sin embargo, la **evidencia del “efecto goteo” es limitada** → enfoques autóctonos: estrategia más viable en muchas partes.

3. Movilización del potencial autóctono

Enfoques autóctonos para el desarrollo local y regional

- ▶ El objetivo de los enfoques autóctonos es fomentar intervenciones dirigidas a desarrollar interacciones locales y regionales y **crear redes de confianza y cooperación**, así como **crear capacidad regional y local** para compartir recursos productivos y promover la **creación de conocimiento**:
 - Instituciones gubernamentales locales y regionales son centrales: adoptan el papel de intermediarios y facilitadores.
- ▶ **Evitan soluciones únicas**, estrategias universales y “apaños rápidos”: adaptación al contexto.
- ▶ Más presentes en las dos últimas décadas en parte por la emergencia de las nuevas teorías de crecimiento endógeno:
 - **Énfasis en el crecimiento endógeno** desde dentro de las localidades y regiones.
- ▶ Las intervenciones políticas son cada vez más sensibles a la relación entre cuestiones económicas, sociales y medio ambientales y con una **perspectiva de largo-plazo**.

3. Movilización del potencial autóctono

Elementos clave

1. Establecimiento de nuevas empresas.
2. Mantenimiento de las empresas existentes.
3. Mejora y modernización de la fuerza laboral.

3. Movilización del potencial autóctono

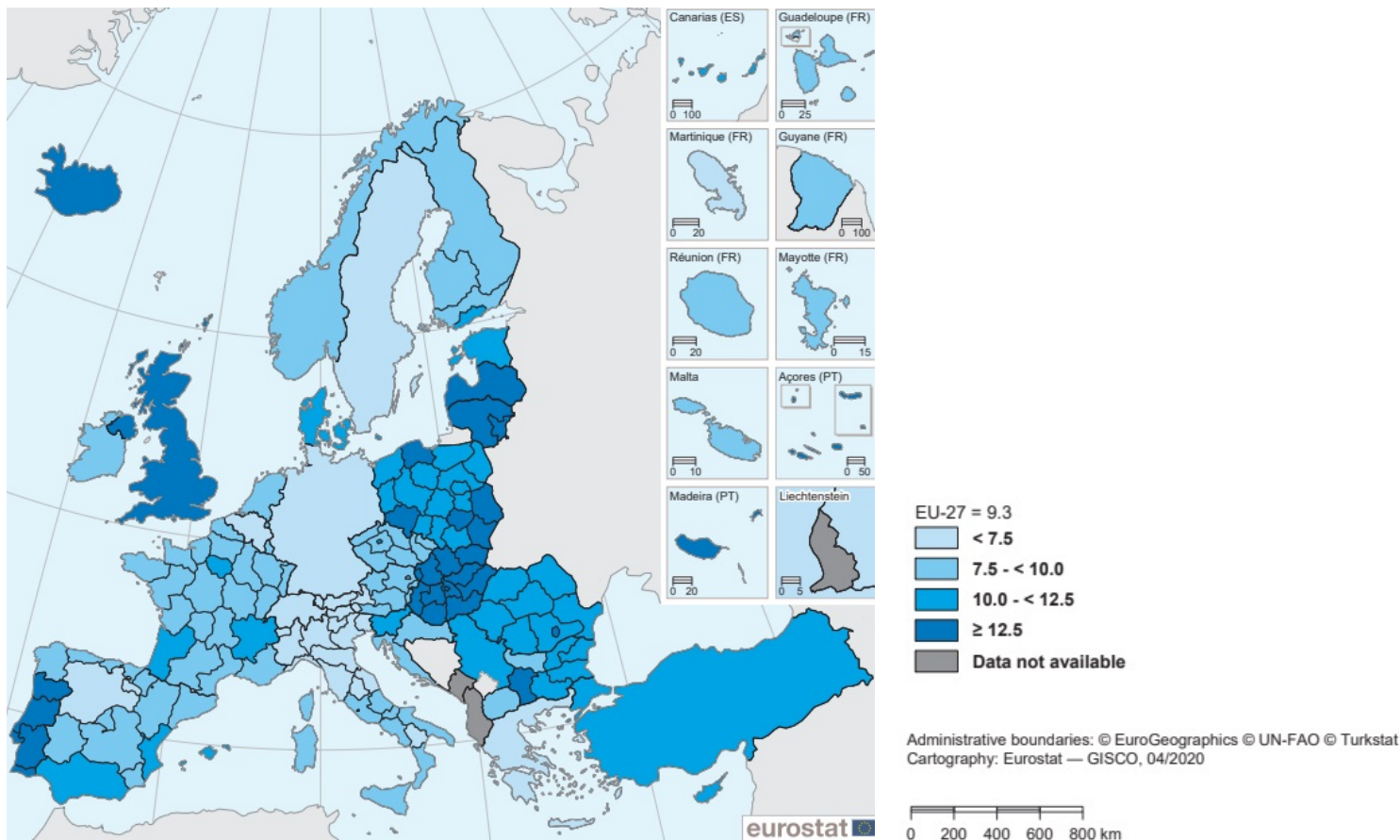
1. Establecimiento de nuevas empresas

- ▶ La creación de empresas es un elemento clave en las políticas de desarrollo local y regional:
 - La creación de nuevas empresas tiene **beneficios indirectos** (aumentar competitividad, eficiencia, innovación, lo que a su vez aumenta la creación de empleo), además de los efectos directos en empleo y bienestar.
- ▶ La geografía de la creación de empresas es **muy irregular**:
 - En muchas partes del mundo las desigualdades espaciales en la formación de empresas se han incrementado.
 - En décadas recientes la brecha entre núcleos y periferias dentro de los países ha aumentado.
- ▶ Fomentar la creación de nuevas empresas es difícil en las antiguas regiones industriales en las que predomina una cultura de “empleado” más que de “empleador” (empresario).

3. Movilización del potencial autóctono

Creación de nuevas empresas (2017)

(% de empresas activas en la economía empresarial, por regiones NUTS2)



Fuente: Eurostat (2020).

3. Movilización del potencial autóctono

1. Establecimiento de nuevas empresas

- ▶ Apoyar enfoques de desarrollo sostenible e inclusivo: estimular el potencial para la creación de empresas (ej.: programas dirigidos a grupos sociales específicos).
- ▶ Políticas recientes se han centrado también en el potencial para crear y estimular mercados locales y regionales a través del gasto de organismos y empresas públicas en el abastecimiento de servicios.
- ▶ El **acceso al capital es clave**.
- ▶ Enfoques alternativos: Sistemas de comercialización de Empleo Local (“Local Employment Trading Schemes: LETS”): facilitan la actividad económica en la ausencia o escasez de divisas):
 - Gracias a las redes sociales y tecnología digital, la “economía colaborativa” ha crecido.
- ▶ **Fundamental: infraestructura** (energía, telecomunicaciones, transporte, agua).

3. Movilización del potencial autóctono

2. Mantenimiento de las empresas existentes

- ▶ La **pequeña empresa es clave** para el desarrollo económico: tienen potencial para crear empleo, captar nuevas exigencias, ocupar nichos de mercado, flexibilidad y adaptabilidad:
 - Críticas: falta de escala y poder de mercado, vulnerabilidad a impactos externos (shocks) y cambios del mercado, ocupan una posición subordinada en la cadena de producción (dominada por grandes empresas), tienen capacidad financiera limitada, imposibilidad para invertir en proyectos de largo plazo y, a menudo, alcance geográfico limitado.
- ▶ Intervenciones de política local y regional han desarrollado enfoques cada vez más sofisticados para **fomentar micro empresas, iniciativas sociales y pymes** (“SME”): evidencia poco clara de su impacto:
 - Políticas de clúster (juntar empresas en crecimiento), servicios de apoyo a las empresas, mejorar la relación con instituciones financieras e inversores, resolver dificultades en la contratación, proveer formación, inversión en investigación y parques tecnológicos.
- ▶ Gran Recesión limitó el acceso a financiación: préstamos de instituciones internac (UE, BEI).

3. Movilización del potencial autóctono

3. Mejora y modernización de la fuerza laboral

- ▶ Otro elemento clave es la configuración de aptitudes y destrezas. Aumentar la productividad de los trabajadores es central para aumentar el crecimiento. Mejorar y modernizar la fuerza de trabajo es fundamental.
- ▶ Escasez de personal con determinadas habilidades o capacidades es una barrera al desarrollo. Las lagunas en la formación suelen tener lugar en un desajuste entre la oferta educativa y la demanda de trabajo. (ej.: La economía verde: nuevas oportunidades de trabajo que requieren nuevas competencias).
- ▶ **Desafío:** hay marcadas **variaciones geográficas**.
- ▶ En las teorías neoclásicas y de crecimiento endógeno el trabajo se entiende como “**capital humano**”: el objetivo central es aumentar la capacidad de los individuos para aumentar la productividad.
- ▶ En los enfoques autóctonos y de desarrollo local las **instituciones** ocupan un lugar central (incluyendo colegios o intermediarios como sindicatos).
- ▶ **Algunas medidas:** mejorar la información del mercado de trabajo, fomentar el espíritu empresarial, enseñanza de idiomas (para inmigrantes). En el lado de la demanda: subsidios a las compañías, acuerdos.

4. Atraer e integrar recursos exógenos

- ▶ El desarrollo de algunas localidades a veces depende de su capacidad para **captar e integrar recursos exógenos**.
- ▶ En la práctica esto se suele materializar en intentar captar la **inversión extranjera directa (IED)** de las empresas transnacionales (ETN) e intentar explotar sus potenciales beneficios:
 - Las decisiones que toman las ETNs a la hora de invertir, reinvertir o desinvertir, y la competencia territorial tienen el poder de **moldear el desarrollo** local y regional.
- ▶ El aumento de **empresas transnacionales** es una característica importante de la 2ª mitad del siglo XX:
 - ETNs han sido descritas como “impulsores y formadores” de la economía global.
 - Instituciones de desarrollo local y regional: gran esfuerzo en atraer inversores (son vistos como proveedores de trabajo, nuevas tecnologías, y un estímulo para proveedores).

4. Atraer e integrar recursos exógenos

El papel económico de las empresas transnacionales (ETN)

- ▶ A finales de 1960 crece la **IED**; experimenta una aceleración en los 80 y 90, con una gran **expansión** entre 2004 y 2008 (hasta la crisis financiera).
- ▶ Durante y después de la crisis de 2008, los países del hemisferio sur sobrepasaron a los del hemisferio norte como principales destinos de la IED (principales flujos de salida de EE.UU., Japón, China y Rusia).
- ▶ Además de ser geográficamente desiguales, los **flujos de IED** varían entre sectores:
 - Históricamente: sector primario (extracción de minerales, petróleo o gas).
 - Desde los 60: actividades manufactureras (motivado por la liberalización del comercio y los bloques comerciales: Mercado Único en la UE; NAFTA en Canadá, EE.UU. y México).
 - Hemisferio norte: aumento de IED en el sector servicios (servicios financieros, marketing, distribución).

4. Atraer e integrar recursos exógenos

Cambios en las ETNs: redes mundiales de producción y cadenas de valor

- ▶ Desde los 90 las plantas extranjeras empezaron a asumir órdenes en la producción mundial y continental. Además, algunas filiales de ETNs aumentaron la cantidad y variedad de productos y servicios adquiridos en las economías receptoras:
 - Instituciones de desarrollo local y regional fomentaron esta evolución.
 - Iniciativas recientes se han centrado en la aparición de “**redes mundiales/globales de producción**”. Comprenden 3 elementos:
 1. **Valor:** puede ser creado a través de innovación tecnológica, reputación de la marca o una técnica/habilidad especial.
 2. **Poder:** poder corporativo/empresarial; poder ejercido por el estado (nacional, regional, local); poder ejercido por organizaciones internacionales (OMC, UE) y ONG o sindicatos.
 3. **Integración:** en el conjunto de vínculos entre empresas, gobierno y otros actores; en lugares (factor facilitador o limitante).

4. Atraer e integrar recursos exógenos

Cambios en las ETNs: redes mundiales de producción y cadenas de valor

- ▶ **Redes globales de producción** → bajo esta perspectiva los **activos** (conocimiento, destrezas, competencias) **deben ser potenciados** por las instituciones locales y regionales. El desarrollo local y regional es producto de una “asociación estratégica”.
- ▶ **Cadenas Globales de Valor** → conjunto de uniones intersectoriales entre las empresas y otros actores a través de los que la reconfiguración geográfica y organizacional de la producción global tiene lugar:
 - Proveen un **marco para explicar el aumento en la complejidad de las redes mundiales**.
 - La actividad económica se conforma por el contexto histórico, un aumento de la especialización y la diferenciación.
 - Los distintos tipos de gestión influyen en la relación con las localidades y regiones.
- ▶ **Los dos enfoques** (redes mundiales de producción y cadenas globales de valor) enfatizan la **importancia y el potencial de la modernización/mejora** (productos y procesos; competencias).

4. Atraer e integrar recursos exógenos

Instituciones de desarrollo regional y local

- ▶ Durante los **60 y 70 los incentivos a la inversión** jugaron un **papel clave** en la determinación de la distribución geográfica nacional de varias firmas. Dichas políticas se han criticado por dar incentivos a proyectos que habrían tenido lugar de todos modos (efectos de “peso muerto”).
- ▶ Las **Agencias de Desarrollo Regional (ADR)** surgieron como el mecanismo institucional clave para conseguir el tipo de “asociación estratégica” concebido en el marco de las redes mundiales de producción:
 - Principales tareas: fomentar la región como destinataria de IED, proveer incentivos y movilizar activos.
 - El Mercado Único Europeo fue un estímulo y el desencadenante de la creación de ADR en muchas regiones europeas.
 - El modelo de ADR se ha extendido por todo el mundo, con variantes en Asia, África y América Latina.
 - La prioridad está pasando de atraer IED a integrar dicha IED con asistencia posterior a la inversión.

4. Atraer e integrar recursos exógenos

Captar e integrar profesiones y personal

- ▶ Se ha propuesto **abordar las profesiones además de la industria**. Dicho enfoque sugeriría un cambio sutil en la política de desarrollo local y regional a una en la que se proporcionan las condiciones que **atraen determinados tipos de empleos y trabajadores**, más que enfocarse solamente en determinadas actividades económicas o empresas (por ejemplo, mejorar la vivienda y comodidades para mejorar la calidad de vida de los trabajadores).
- ▶ Algunos autores sugieren que el futuro depende de la capacidad de atraer y mantener miembros de la “**clase creativa**” (aquellos que trabajan en sectores emergentes como el tecnológico) que añaden valor económico:
 - **Críticas** (Peck): dichas estrategias implican poco más que celebrar las preferencias en el estilo de vida de grupos de altos ingresos.

5. Desarrollo local y regional en la práctica

Provincia de Henan, China

- ▶ China posee varios niveles de gobierno sub-nacional.
- ▶ Si bien el gobierno central continua siendo muy poderoso y establece las directrices del desarrollo nacional, el primer nivel de gobiernos provinciales ha aumentado su importancia:
 - En teoría, las **provincias tienen autoridad sobre otros gobiernos sub-nacionales**, permitiendo la integración de objetivos políticos. **En la práctica**, sin embargo, China tiene **numerosas jurisdicciones**, entre las que se ha intensificado la **competencia por los recursos públicos y la inversión privada**.

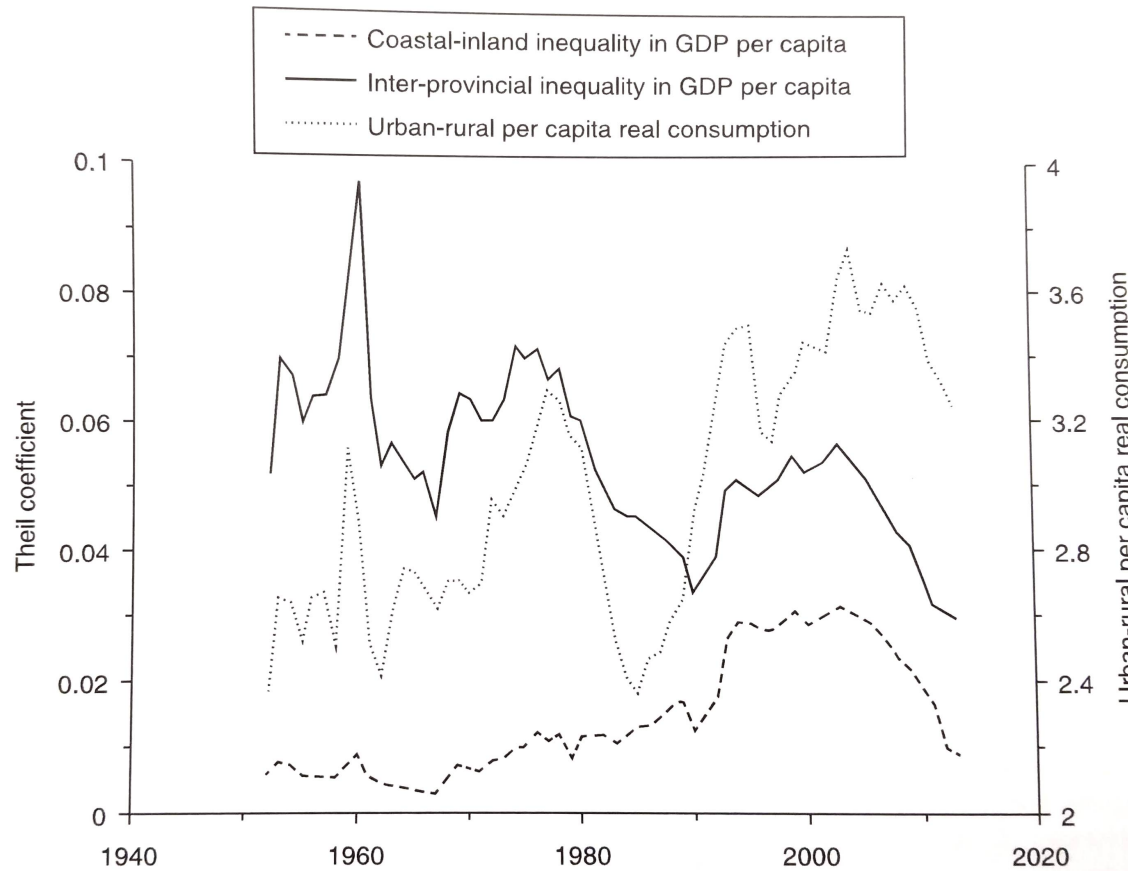
5. Desarrollo local y regional en la práctica

Provincia de Henan, China → Crecimiento desigual

- ▶ Tras 1984 aumentaron las desigualdades regionales, reflejando el fomento de las industrias pesadas en el noreste de China.
- ▶ Las **desigualdades aumentaron mucho entre 1990 y 2004** con una rápida industrialización, urbanización y crecimiento de las ciudades de la costa este y las provincias costeras. Las provincias del **interior y del oeste**, incluyendo Henan, quedaron **rezagadas**.
- ▶ A principios del **siglo XXI**, las políticas regionales para acelerar el desarrollo de China occidental y central, sumado al impacto de la Gran Recesión en las exportaciones chinas, invirtió la tendencia y produjo una **disminución en la brecha** existente entre las regiones del interior y la costa.
- ▶ Además, la migración en China está regulada por el sistema *hukou* del registro de la vivienda en la que se clasifica a la gente como trabajadores rurales o urbanos:
 - En 2014, 54% vivía en zonas urbanas, pero solo 36% tenía derechos *hukou* (residentes urbanos con registro rural se les deniega el acceso a los servicios públicos como educación, salud, pensiones).
 - Se habían mudado a mediados de los 80 en busca de oportunidades de trabajo.

5. Desarrollo local y regional en la práctica

Desigualdad espacial en China: costa-interior, entre provincias, zonas urbanas-rurales



Fuente: Pike, A.; Rodríguez-Pose, A. & Tomaney, J. (2017).

5. Desarrollo local y regional en la práctica

Provincia de Henan, China → Crecimiento desigual

- ▶ Desde los 2000 se ha prestado más atención al restablecimiento del equilibrio espacial y a la introducción de intervenciones de política:
 - En 2004, se iniciaron varios **programas de desarrollo para las provincias de China central**, incluyendo Henan.
 - Al mismo tiempo el endurecimiento de los mercados laborales y el aumento de los costes en los centros industriales llevó a la **disgregación y reubicación de empresas** de las regiones costeras. Algunas empresas se mudaron a otras partes de Asia (ej.: Vietnam), pero otras se reubicaron en provincias del interior.
 - Henan ganó una gran parte de esta inversión. La **estrategia de desarrollo en Henan** abarca varios elementos, incluyendo **infraestructura**, la captación de **IED** a través de la creación de zonas industriales y el fomento de la **urbanización**:
 - Se ha enfocado mucho al desarrollo de Zhengzhou, con una población actual de 7 millones, como una de las megalópolis emergentes de China.

6. Conclusiones

Enfoques autóctonos

- ▶ Flexibles y adaptables, permitiendo un diseño a medida. Fortaleza: **tienen en cuenta el contexto, pero requiere instituciones capaces**. La construcción de capacidades y el empoderamiento son un componente esencial.
- ▶ Inconvenientes: dichas estrategias dan **resultados a largo plazo**; pueden no crear mucho trabajo en el corto plazo aunque son más sostenibles en términos económicos, sociales y medioambientales a la larga. Mejorar las competencias de los trabajadores es una tarea constante y de largo plazo que a veces resulta en una mayor movilidad laboral y en una “fuga de cerebros”.

6. Conclusiones

Enfoques autóctonos

- ▶ La captación e integración de **recursos exógenos** en forma de inversiones y profesionales continúa siendo **crucial** para el desarrollo regional y local.
- ▶ Los **instrumentos y medidas implementadas** por las instituciones pueden ser **clave** para asegurar, mantener y desarrollar el potencial, así como para mejorar los problemas existentes.
- ▶ Las **empresas transnacionales** continúan siendo los “**impulsores y formadores**” de la economía global. De hecho la creciente tendencia hacia la desregulación y liberalización está contribuyendo a reforzar su posición.
- ▶ Las perspectivas futuras de desarrollo regional y local están influenciando la naturaleza cambiante de las empresas transnacionales y especialmente la **emergencia de redes mundiales de producción y cadenas globales de valor**.

6. Conclusiones

Enfoques autóctonos

- ▶ En el largo plazo se busca integrar los enfoques locales y exógenos (conseguir un equilibrio).
- ▶ **Desafíos:**
 - Reconciliar enfoques “de arriba hacia abajo” con “de abajo hacia arriba”.
 - Conectar y sacar partido a los recursos y **activos locales**/regionales o endógenos **y** a los recursos y **activos exógenos**. Equilibrar, **coordinar e integrar ambos enfoques** puede ser complejo, difícil y un trabajo permanente.
 - **La importancia del contexto**, más que políticas universales, y la importancia del aprendizaje y la adaptación. Cada caso tiene un contexto específico, dependiente de la vía seguida y susceptible de la estrategia de desarrollo y el papel de las instituciones.

Referencias

- ▶ EUROSTAT (2020): «*EUROSTAT Regional Yearbook*». 2020th Edition. Luxembourg: Publications Office of the European Union.
- ▶ Pike, A.; Rodríguez-Pose, A. & Tomaney, J. (2017): «*Local and regional development*». 2ª Edición. London: Routledge. Capítulos 5 – 8 del libro.