

# ESTRATEGIA CORPORATIVA

## Caso de estudio:

A principios de 2015, Gamesa y Areva forman Adwen, para desarrollar el negocio offshore, con el objetivo de desarrollar una compañía importante en la industria eólica marina. Cada compañía participaría al 50%. El móvil es que la energía eólica marina es una de las energías renovables con más potencial de crecimiento en Europa del norte, con previsiones de alcanzar los 25 GW instalados en 2020, y en Asia.

La colaboración les permitirá posicionarse como uno de los grupos líderes en la industria offshore, con un papel activo en el desarrollo del sector, al aportar experiencia, innovación e inversión en I+D para desarrollar tecnologías competitivas, capacidad industrial y experiencia en el desarrollo de la cadena de suministro, interna y externa y una probada gestión eficiente del negocio onshore aplicada al offshore.

Además, la alianza aportará sinergias, a través de la experiencia de Areva, en el mercado offshore desde 2009, con varios proyectos eólico marinos y el conocimiento tecnológico global de Gamesa de la industria tanto onshore como offshore, apalancado en sus 21 años de experiencia en toda la cadena de valor eólica, así como su capacidad industrial, y experiencia de la cadena de suministro.

Gamesa y Areva contribuirán aportando tanto personal como tecnologías y activos offshore:

- Areva: las plantas de Bremerhaven (ensamblaje de turbinas) y Stade (palas) en Alemania, así como tecnología offshore y contratos comerciales.
- Gamesa: tecnología multimegavatio aplicable a la eólica marina, su plataforma y prototipo de 5 MW, así como su competencia y conocimientos de ingeniería y de operación y mantenimiento. Además, Gamesa se convertiría en suministrador preferencial para componentes clave.

La nueva empresa contaría con una cartera de producto adecuada a responder las necesidades del mercado offshore, a través de la comercialización del aerogenerador M5000 de Areva, y el desarrollo de una nueva generación de

turbinas de 5 MW, con mejoras y ventajas de la tecnología multimegavatio de Gamesa, así como el desarrollo de una nueva generación de turbinas de 8MW, beneficiaria de las inversiones y sinergias tecnológicas.

Continuará con el desarrollo de compromisos industriales de Areva en Francia y Reino Unido, como la creación de una planta de ensamblaje y de palas en Le Havre y el desarrollo de una red de suministradores.

Por otro lado permitirá a Gamesa posicionarse como uno de los líderes en la industria offshore, aportando un crecimiento rentable y complementario al Plan de Negocio actual y generando importantes sinergias con el negocio onshore, creando una empresa líder, a la vanguardia tecnológica.

**Con esta información, se pide:**

Analizar el acuerdo de cooperación suscrito: tipo de acuerdo, formación de sinergias, ventajas y desventajas frente a otros tipos de acuerdos de cooperación, objetivos y beneficios obtenido por ambas empresas.