

# Gestión de Operaciones

## Ejercicios propuestos del Tema 4



**Ana María Serrano Bedia**

**Gema García Piqueres**

**Marta Pérez Pérez**

Departamento de Administración de Empresas

Este tema se publica bajo Licencia:

[Creative Commons BY-NC-SA 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

## Tema 4. Gestión de la cadena de suministro

### EJERCICIOS

1. La empresa “Madera Buena” dedicada a la compra venta de vigas de madera de abeto, valora la selección de sus proveedores en base a 4 factores, según las puntuaciones que se muestran en la siguiente tabla: coste unitario, forma de pago, rapidez de la entrega e informe comercial:

	Puntuación	
	Óptima	Máxima
Coste unitario	60	45
Forma de pago	60 días	20
Plazo de entrega	2 días	15
Informe comercial	Excelente Bueno Regular Malo	20 10 5 0

Existen 3 proveedores base en el mercado de vigas de madera de abeto, a los que se solicita la oferta para la adquisición de 2.000 vigas durante el año 2016. La información proporcionada por los diferentes proveedores se muestra a continuación:

	Abetolandia	Maderas C	Brico Uni
Precio Unitario	70 €	65 €	62 €
Descuento Comercial	4%	2%	3%
Portes y embalajes	2 €/ud.	1 €/ud.	0,50 €/ud.
Forma de pago	Al contado	60 días sin recargo	Al contado
Rapidez en la entrega	5 días	3 días	2 días
Informe comercial	Excelente	Bueno	Regular

2. La empresa “Jugue 3, S.L.” se dedica a la actividad comercial de venta de juguetes. Ante la novedad mundial de la aparición de muñecas rechonchas, se ha puesto en contacto con 3 proveedores a los que ha solicitado presupuestos para la compra de 1.000 unidades. Las ofertas han sido:

Concepto	Juguetelandia	Los Reyes de la casa	El país de los sueños
Precio unitario	80 €	65 €	50 €
Descuento comercial	2% primeras 500 uds 4% el resto	5% sobre compra >400 uds	4%
Transporte	0.30 cada 10 muñecas	Gratuito	30 €
Forma de pago	30 días	Al contado	45 días
Seguro	0 €	90 €	70€
Rappels	4% compras superiores a 70.000 €	3% para compras superiores a 64.000 €	4% compras superiores a 70.000 €
Plazo entrega	2 días	5 días	10 días

SE PIDE:

- a) ¿Qué oferta se seleccionaría atendiendo al precio exclusivamente?  
b) ¿Y atendiendo a las puntuaciones máximas de la siguiente tabla?

	Puntuación	
	Óptima	Máxima
Coste unitario	50	30
Forma de pago	60 días	40
Plazo de entrega	2 días	30