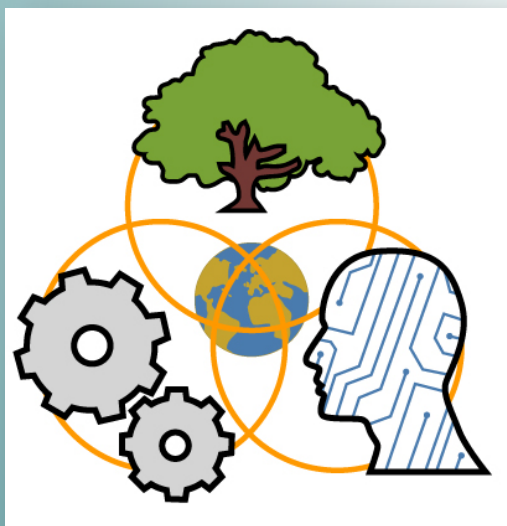


Ciencia, Ingeniería y Tecnología al Servicio de los Países en Desarrollo

Tema 2.2 Proyectos, programas y estrategias de actuación a largo plazo



Alfredo Ortiz Sainz de Aja
Jonathan Albo Sánchez

DPTO. DE INGENIERÍA QUÍMICA Y QUÍMICA
INORGÁNICA

Este tema se publica bajo Licencia:

[Creative Commons BY-NC-SA 3.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/)

TEMA 2 Intervenciones de Cooperación al Desarrollo de Base Tecnológica

2.1 Conceptos y objetivos perseguidos en las intervenciones

- Tipología de las intervenciones
- Definición, lógica y objetivo de las intervenciones
- Ejemplo prácticos: Agua, Energía y Alimentación

2.2 Proyectos, programas y estrategias de actuación a largo plazo

- Principios generales para el diseño de estrategias
- Diferencias entre un proyecto industrial/investigación y de cooperación
- Fases del ciclo de proyecto. Herramientas metodológicas
- Evaluación de proyectos en el ámbito de la Cooperación al Desarrollo: Caso práctico

2.3 Actores en la cooperación al desarrollo

- Interrelaciones entre los actores de cooperación al desarrollo
- Coordinación entre diferentes actores involucrados
- Espacio de actuación de los participantes. Figura del Voluntario
- Responsabilidad social del ingeniero/a



2.2. Proyectos, programas y estrategias de actuación a largo plazo

Principios generales para el diseño de estrategias

Las intervenciones de cooperación al desarrollo se basan en la existencia de un problema o una situación mejorable.

- ✓ Análisis cuidadoso de la situación
- ✓ Efectos positivos y negativos
- ✓ Proceso complejo que habrá que vigilar en todo su periodo de vida

Objetivos Fundamentales

- Favorecer el desarrollo humano a través de:
 - Educación
 - Salud
 - Promoción efectiva de la mujer
 - Medio ambiente
 - Servicios básicos
 - Superar desigualdades
 - Disminuir la dependencia
 - Asegurar los derechos humanos
 - Consolidar la paz



2.2. Proyectos, programas y estrategias de actuación a largo plazo

Intervenciones de base tecnológicas

Casi todos los proyectos conllevan la introducción y manejo de tecnología.

Transferencia de conocimientos

Tecnologías apropiadas:

- Entorno social y cultural
- Eficiente
- Disponibilidad
- Coste de mantenimiento ...

Asegurar la formación en mantenimiento

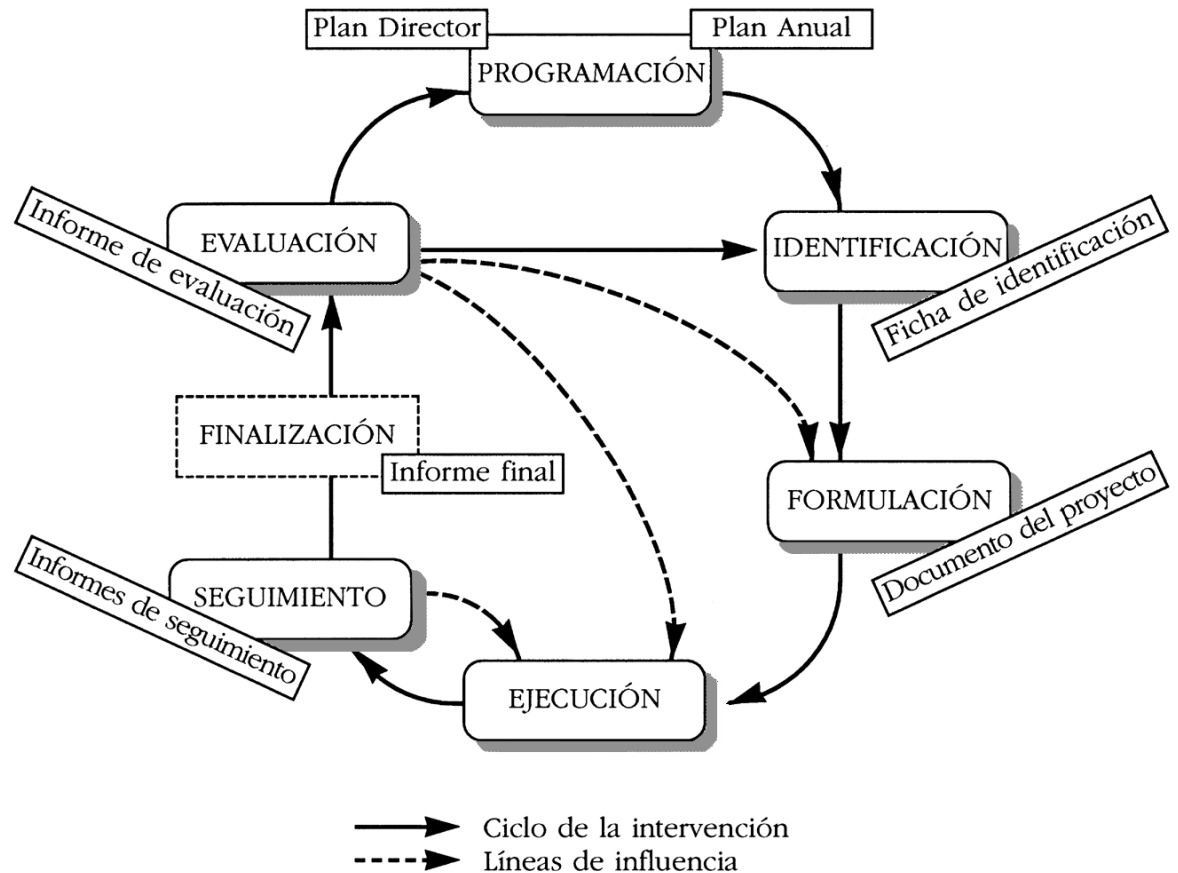
SOSTENIBILIDAD



2.2. Proyectos, programas y estrategias de actuación a largo plazo

El ciclo de vida de un proyecto

- IDENTIFICACIÓN
- FORMULACIÓN /DISEÑO
- EJECUCIÓN
- SEGUIMIENTO
- EVALUACIÓN



Identificación

Se ha reconocido un problema, se concibe la propuesta inicial del proyecto, se identifica el objetivo concreto y se determina, de entre todas las posibles, la estrategia a seguir **Ideas y sugerencias** de las organizaciones locales

PROCESO DE IDENTIFICACIÓN

- objetivos
- medios
- estrategia

Proceso de análisis

¿Qué problema o necesidad existe?

OBJETO DE LA INTERVENCIÓN

¿Quién la tiene?

IDENTIFICACIÓN DEL GRUPO META

¿Por qué existe?

ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

¿Cómo puede solucionarse?

ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

¿Qué dificultades podemos encontrar?

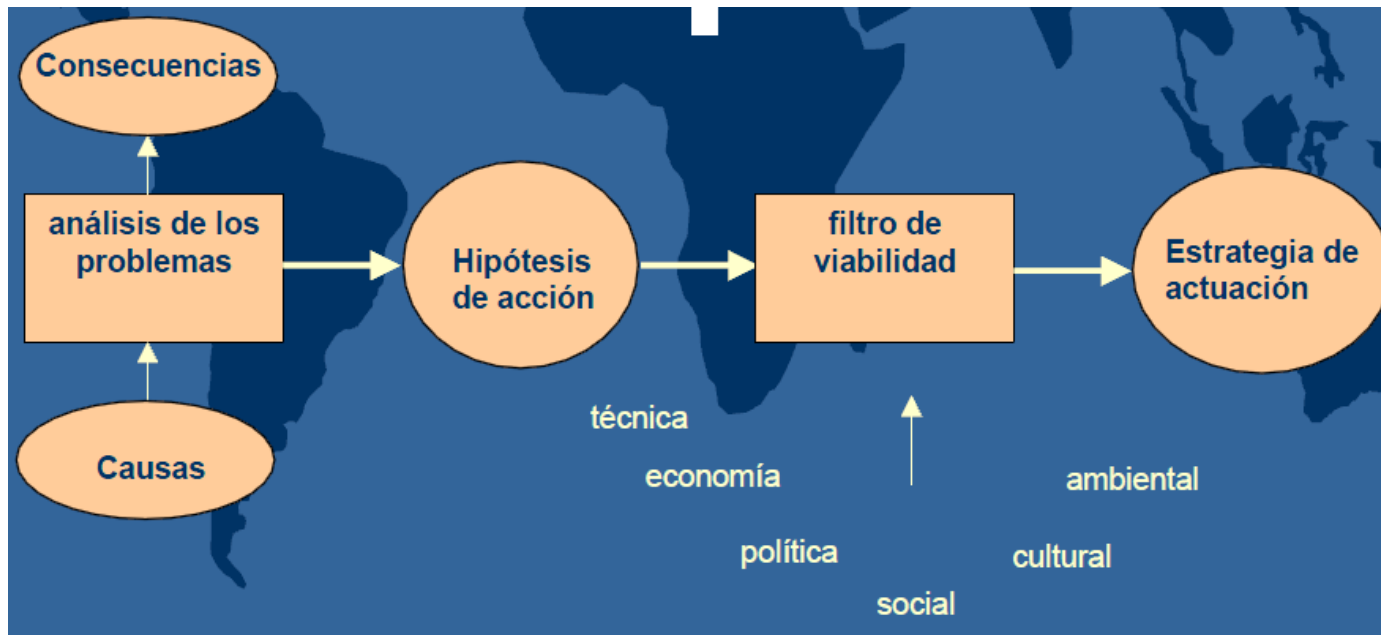
ANÁLISIS DE RIESGOS



Identificación

1ª Fase: **Análisis y diagnóstico de la situación actual que define el área y el objeto de la posible intervención**

2ª Fase: **Selección de las acciones posibles**



Elementos Clave

- Proceso riguroso y participativo
- **Participación de todos los agentes**
- Análisis de Demanda
- ¿Quién percibe la necesidad?
- **Necesidad real y sentida**
- Análisis del Entorno
- **Contexto histórico, político y cultural**
- Análisis del Grupo Meta
- **Censo, características demográficas, étnicas y culturales**
- **Motivaciones y Prioridades**
- **Limitaciones para solucionar ellos mismo el problema**

Análisis de la acción a realizar

- **Identificación de la problemática**
- **Búsqueda de soluciones : Acción más prioritaria y viable**
- Análisis de riesgos
- **Determinación de hipótesis y factores externos**

PERTINENCIA: Adecuación de la estrategia de intervención a las prioridades locales y contexto socio-económico y político.

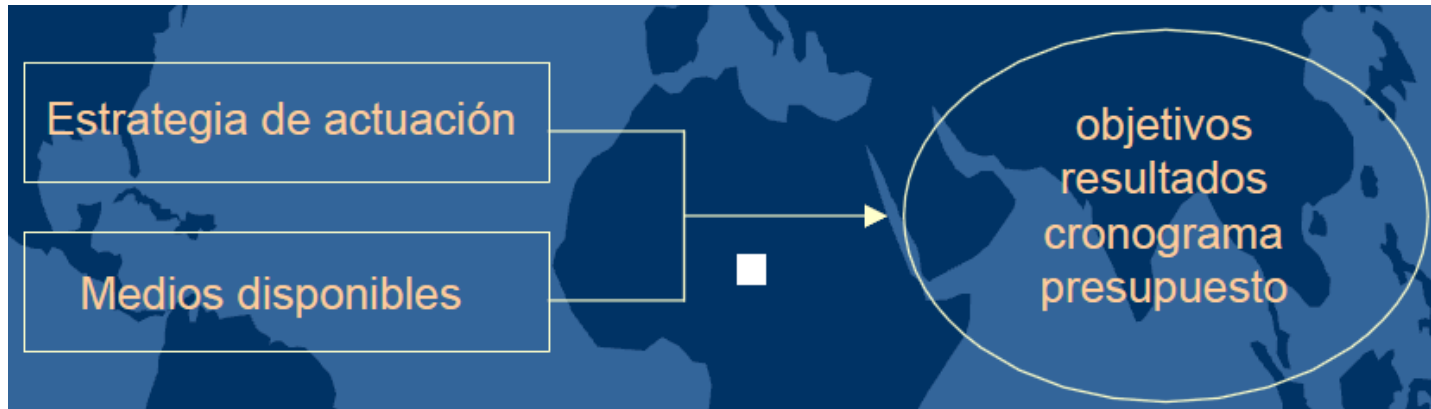
VIABILIDAD: Se cuenta con los recursos y capacidades en el contexto de la intervención, así como con los apoyos económicos y políticos que permitirán hacer sostenibles los efectos positivos de la intervención



Herramientas Metodológicas

- Análisis de viabilidad inicial
- **Análisis de la situación de desarrollo**
- **Definir opciones de diseño distintas y los resultados esperados**
- **Análisis de la viabilidad**
- **Compromisos del grupo meta y del contexto político**
- **Predecir posibles impactos negativos y áreas de riesgo**
- Metodologías y enfoques participativos
- **Investigación Acción Participativa (IAP o PAR)**
- **Diagnóstico Rural Rápido (DDR o RRA)**
- **Enfoque del marco lógico**

Diseño - Programación



Financiación

Es deseable la implicación financiera de todos los niveles
Facilitar en lo posible la respuesta ante imprevistos.

Fase de diseño

Sistematización y agrupación de la información de la identificación + Planificación → Documento de Proyecto

- Medios humanos y materiales.
- Cuál es el plazo mínimo o máximo.
- Restricciones de cualquier tipo, legales, culturales, Financieras
- Organización e interrelación de los acciones del Proyecto
- Financiación del proyecto.
Enfoque del Marco Lógico



Fase de diseño

Contexto y Objetivos

- Descripción del proyecto o actividad
- Objetivos del proyecto o actividad
- Beneficiarios
- Contraparte local responsable, en su caso
- Otras actividades públicas o privadas, españolas o extranjeras, participantes en el proyecto o actividad y a qué título
- Viabilidad y Sostenibilidad

Planificación

- Actividades previstas. Planificación
- Procedimiento de ejecución (contratación, asistencia técnica, aportación económica, adquisición, construcción, actividad científica, cultural o educativa, etc. o combinación de ellas) y quien/es sería/n el/los ejecutor/es
- Participación y aporte de la comunidad.
- Duración del proyecto. Cronograma de actividades.
- Presupuesto. Resumen de gastos del proyecto o actividad



Seguimiento de la ejecución

Objetivos

- Conocer la situación del proyecto
- Contrastar las variaciones que se han presentado
- Recomendar acciones correctivas
- Aprendizaje
- Informar a los financiadores (Informes)

Medios

- Comunicación con ejecutores
- Seguimiento técnico y económico
- Revisión del cronograma
- Viajes
- Auditorías
- Informes de Seguimiento



Justificación

- Informe técnico y económico
- Documentación justificativa del movimiento de la subvención
- Documentos administrativos que deben acompañar al informe final
- Documentos para justificar cada una de las partidas presupuestarias

Sobre la justificación de gastos

- Claridad
- Diligencia
- Ordenación

Evaluación

Proceso de análisis profundo del proyecto en su conjunto, que debe iniciarse al mismo tiempo que este

¿Por qué evaluar?

- Control de calidad por parte del financiador
- Control, aprendizaje y mejora interna
- Repercusión en proyectos futuros y en el propio proyecto
- Optimizar el impacto positivo de los proyectos

La ayuda debe ser a largo plazo para ser Efectiva

La educación y capacitación de los beneficiarios es la parte crítica para el éxito de un proyecto