

## 1) Sobre "Certificación Profesional"

- a) Defina y establezca la razón de ser de la certificación.
- b) ¿Qué modelos de certificación en dirección de proyectos existen?
- c) Niveles de certificación que se establecen en el sistema español.
- d) ¿Qué cualidades necesita un candidato para ser certificado?
- e) Fortalezas y debilidades del sistema implantado por el Organismo Certificador en Dirección de Proyectos.

2) Se consideran las siguientes cualificaciones para un director de un proyecto de avanzada tecnología en I+D:

Progreso de su carrera hasta un alto nivel técnico.

Conocimiento en diversos campos de la ingeniería.

Comprensión general de la filosofía de la gestión y rentabilidad.

Interesado en formar y enseñar a sus superiores.

Entendimiento en cómo trabajar con perfeccionistas.

¿Se pueden modificar estos requisitos para un director de proyectos que no pertenece a I+D?. En caso afirmativo, ¿cómo?.

3) Para las organizaciones funcionales, matriciales y por proyectos, quién determina los recursos necesarios, cuándo se necesitan y cómo serán empleados. ¿Quién tiene la autoridad y responsabilidad de conseguir los recursos?.

4) Una empresa minera adopta el principio de que para un nuevo proyecto, el director del mismo será posteriormente el director de la planta. ¿Está de acuerdo?.

5) Conteste Verdadero o Falso y defienda sus respuestas:

- Debe existir una confianza mutua entre la empresa que realiza el proyecto y el cliente mediante una relación de trabajo diaria.
- El director de proyecto y el cliente deben estar de acuerdo en la jerarquía de decisiones que cada uno debe realizar, bien de forma independiente o conjunta.
- Ambos deben tomar decisiones tan rápido como sea posible.