

GUÍA DOCENTE DE LA ASIGNATURA

ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO

1. DATOS IDENTIFICATIVOS DE LA ASIGNATURA

Título/s	ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO	
Centro	E.T.S. INGENIEROS INDUSTRIALES Y DE TELECOMUNICACIÓN	
Módulo / materia	PROYECTOS	
Código y denominación	2280	
Tipo	TRONCAL	
Créditos ECTS	5	
Curso / Cuatrimestre	QUINTO	SEGUNDO
Web	SI	
Idioma de impartición	ESPAÑOL	
Forma de impartición	SEMIPRESENCIAL	

Departamento		TRANSPORTES Y TECNOLOGÍA DE PROYECTOS Y PROCESOS
Área de conocimiento		PROYECTOS DE INGENIERÍA
Grupo docente		PROYECTOS DE INGENIERÍA
Profesor responsable	M^a DEL CARMEN RUIZ PUENTE	
Otros profesores		

2. CONOCIMIENTOS PREVIOS

Aspectos sobre tipos y contenido de proyectos de plantas e instalaciones industriales.

3. COMPETENCIAS GENÉRICAS Y ESPECÍFICAS DEL PLAN DE ESTUDIOS TRABAJADAS EN LA ASIGNATURA

Competencias genéricas

	Adquirir y comprender la metodología y técnicas de planificación y gestión de un proyecto de inversión industrial.
	Saber dirigir las aptitudes y actitudes personales en la actividad profesional de gestión.
	Poseer las habilidades de aprendizaje que permitan continuar estudiando de un modo autodirigido o autónomo.

Competencias específicas

	Saber identificar a los entes implicados a lo largo del ciclo de vida de un proyecto.
	Capacidad para ahondar en la función de la gestión de proyectos como elemento de competitividad en el entorno empresarial y desarrollar habilidades en métodos innovadores de organización y gestión.
	Determinar los instrumentos adecuados para la consecución de los objetivos principales de calidad, costes y plazos buscados en la gestión de proyectos.

4. OBJETIVOS DE LA ASIGNATURA

Comprender los principios de la gestión para su aplicación práctica en los proyectos de inversión industrial, identificando los agentes y fases del ciclo de vida del proyecto.

Capacidad para ahondar en el papel de la gestión como elemento de competitividad en el entorno empresarial y de consultoría.

Ser capaces de plantear y evaluar alternativas de gestión en las diferentes fases del ciclo de vida del proyecto.

Capacidad para afrontar la problemática de la organización de recursos materiales y humanos y conocimiento de las técnicas y herramientas que se pueden aplicar para lograr los objetivos de calidad, costes y plazos.

5. MODALIDADES ORGANIZATIVAS Y MÉTODOS DOCENTES	
ACTIVIDADES	HORAS DE LA ASIGNATURA
ACTIVIDADES PRESENCIALES	
HORAS DE CLASE (A)	
• Teoría (TE)	30
• Prácticas en Aula (PA)	20
• Prácticas de Laboratorio (PL)	
Subtotal horas de clase	50
ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO (B)	
• Tutorías (TU)	10
• Evaluación (EV)	5
Subtotal actividades de seguimiento	15
Total actividades presenciales (A+B)	65
ACTIVIDADES NO PRESENCIALES	
• Trabajo en grupo (TG)	35
• Trabajo autónomo (TA)	25
Total actividades no presenciales	60
HORAS TOTALES	125

6. ORGANIZACIÓN DOCENTE DE LA ASIGNATURA

CONTENIDOS	TE	PA	PL	TU	EV	TG	TA
BLOQUE TEMÁTICO 1:							
L0. Introducción a la dirección y gestión del proyecto. 1.1. Relación con la acción de proyectar. 1.2. Ciclo de vida del proyecto y entes implicados. 1.3. Dirección y gestión de proyectos – “Project Management”. Concepto y ámbito.	2	2		2	1		
L1. Entorno profesional del proyectista. 1.1. Ejercicio libre de la profesión. 1.2. Empresa: consultoría y actividad productiva. 1.3. Administración Pública.							
BLOQUE TEMÁTICO 2:							
L2. El proyecto en la empresa. 2.1. El proyecto y la empresa. 2.2. Tipos de estructuras organizativas en la empresa. 2.3. Influencia del proyecto sobre la estructura organizativa.							
L3. El director de proyecto y el equipo. 3.1. La figura del director de proyecto. 3.2. Funciones y actividades. 3.3. Tipos y características de los directores de proyecto. 3.4. Selección, organización y coordinación del equipo de proyectos. 3.5. Certificación en dirección de proyectos.	10	5		2	1	15	10
L4. Encargo y contratación del proyecto. 4.1. Planteamiento de la propiedad. 4.2. Trámites de legalización del proyecto. 4.3. Contrato de transferencia de tecnología. 4.4. Modalidades de contratación. 4.5. Proceso de adjudicación. 4.6. Tipos de contrato según precio.							
BLOQUE TEMÁTICO 3:							
L5. Metodología de la gestión del proyecto. 5.1. Objetivos. 5.2. Definición y alcance del proyecto. 5.3. Etapas: planificación, programación, ejecución y seguimiento, control. 5.4. Documentación.	12	8		4	2	20	15
L6. Técnicas de planificación y programación. 6.1. Necesidades de la planificación y programación. 6.2. Programación clásica.							

6.3. Técnicas basadas en el uso de redes. 6.4. Aplicaciones informáticas. L7. Distribución y optimización de recursos. 7.1. Problemas de recursos limitados. 7.2. Nivelación de recursos. 7.3. Asignación de recursos. 7.4. Extensiones de las técnicas CPM/PERT: optimización de tiempos y costes.							
BLOQUE TEMÁTICO 4:							
L8. Alternativas de ejecución y control de obras. 8.1. Alternativas para la ejecución del proyecto. 8.2. Proceso de contratación para la ejecución. L9. Gestión de compra de materiales y equipos. 9.1. Los procesos de la gestión de compras. 9.2. Contratación de obras civiles. 9.3. Contratación de montajes. 9.4. Contrato de suministro y montaje: unidades paquete. L10. La supervisión de construcción y montaje del proyecto. 10.1. Organización de la supervisión en campo del proyecto. 10.2. Funciones y actividades de la supervisión en campo. 10.3. Fin de la fase de construcción y montaje. 10.4. La puesta en servicio del proyecto.	6	5		2	1		
TOTAL DE HORAS							

7. CALENDARIO DE LA ASIGNATURA								
SEMANAS	BLOQUES	TE	PA	PL	TU	EV	TG	TA
SEMANA 1								
SEMANA 2								
SEMANA 3								
SEMANA 4								
SEMANA 5								
SEMANA 6								
SEMANA 7								
SEMANA 8								
SEMANA 9								
SEMANA 10								
SEMANA 11								
SEMANA 12								
SEMANA 13								
SEMANA 14								
SEMANA 15								
SEMANA 16								
SEMANA 17								
SEMANA 18								
TOTAL								

Esta programación tiene carácter orientativo.

8. MÉTODOS DE EVALUACIÓN

CRITERIO DE EVALUACIÓN	%
Evaluación continua	
Asistencia mínima de un 80% en todos los capítulos. Prácticas de casos prácticos con herramienta informática.	50
TOTAL	50
Examen final	
Examen escrito sobre los conceptos teóricos: 50% de la nota final.	50
TOTAL	50
TOTAL	100
Observaciones	

9. BIBLIOGRAFÍA

BÁSICA

- Project Management Institute (PMI), 1998; Guía de los Fundamentos de la Dirección de Proyectos. Traducción de "A Guide to the Project Management Body of Knowledge". PMI, Upper Darby (PA), 1996. Traducida por la Asociación Española de Ingeniería de Proyectos AEIPRO.
- De Cos, M., 1995; Teoría General del Proyecto. Dirección de Proyectos/Project Management. Síntesis, Madrid.
- Heredia, R., 1995; Dirección Integrada de Proyectos: "Project Management". Universidad Politécnica de Madrid.
- Kerzner, H., 2001; Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling. Van Nostrand Reinhold, New York.
- Romero, C., 1997; Técnicas de Programación y Control de Proyectos. Pirámide, Madrid.
- Kerzner, H., 2003; Project Management: Case Studies. John Wiley & Sons, New York.
- Burke, R., 2003; Project Management and Control Techniques. John Wiley & Sons, New York.

COMPLEMENTARIA

**Bases de datos y revistas electrónicas en red accesible en la BUC.
Aula provista de ordenadores con conexión a red, software de oficina y software específico para el desarrollo del curso.
Documentación específica suministrada por el profesor.**

10. SOFTWARE

PROGRAMA/APLICACIÓN	CENTRO/PLANTA/SALA/HORARIO			
MS-PROJECT	E.T.S.I.I.T	+ 1		