Gestión de Proyectos Software

Parte 3. Trabajo con recursos





Carlos Blanco Universidad de Cantabria

Introducción

- Hasta Ahora...
 - Ámbito del Proyecto
 - Lista de Tareas
 - Duraciones
 - Dependencias de Tareas
- Gestión de Recursos.
 - Objetivos:
 - Crear Listas de Recursos
 - Asignar Recursos a Tareas
 - Introducir Información detallada de recursos
 - Asignar costos a recursos y tareas
 - Asignar tasas variables de recursos y tablas de tasa de costo



Introducción

Recursos

Personas, lugares y elementos necesarios para realizar una tarea

- Con la asignación de recursos a las tareas:
 - Se controla mejor el *trabajo* necesario para realizar una tarea
 - Coste del trabajo necesario
 - Progreso del proyecto
- Cada tarea necesita tener asignada los recursos necesarios para llevarla a cabo
- Mínimo 1 Recurso
- Nombre del Recurso:
 - Genérico → Auxiliar Administrativo
 - Específico \rightarrow José Rodríguez

- Introducir Recursos
 - En "agregar recursos" de la pestaña "Recurso"
 - Dependiendo de la vista que tengamos nos permitirá: o no agregar nada, o sólo recursos humanos o de todos los tipos.





• Introducir Recursos (Hoja de Recursos)

	P		5- 0		GP-p3solucion - Project Professional							I			HE
,	ARCH	IIVO	TAREA	RECURSO	CREA	Rι	JN IN	FORME	PR	OYE	сто		VIS	TA	
	Orga de eo	nizador quipo •	Asignar Jecursos	Grupo de recursos *	Agregar recursos •		Infor	mación	a s≣ Notas	Def	talles	Re	- > dist	ibuir ribuir	(Rec re
	rei	sonaliza	ada			L		Prop	iedades						
		<u>C</u> alend	lario			_	-	Etiqueta	de	*	Inicia	les	*	Grupo)
		<u>D</u> iagra	ma de red			0					A		_		
		<u>U</u> so de	recursos			0					S				
		Diagra	ma de <u>G</u> an	tt		0					V				
		Ga <u>n</u> tt o	de seguimi	ento		ŀ									
		Gráfico	de recurso	DS		ŀ									
	\checkmark	H <u>o</u> ja d	e recursos			F									
		0 <u>s</u> o de	tareas			ŀ							_		
	Inte	egrada				t							_		
		Esca <u>l</u> a	de tiempo												
		Formu	lario de rec	ursos		L									
		Formu	lario de tar	eas		ŀ									
		Hoja d	e tareas			ŀ							_		
		Or <u>ga</u> ni	izador de e	quipo		h							_		
	P	R <u>e</u> stabl	lecer valore	es predeterm	inados										
		<u>G</u> uarda	ar vista			ŀ									
		<u>M</u> ás vis	stas			-									

- Tipos de Recursos:
 - Recursos de Trabajo
 - Personas y el Equipamiento que completan las tareas empleando tiempo (o trabajo) en las mismas.
 - Al configurar un recurso de trabajo, se hace en el contexto del tiempo.
 - Los recursos materiales
 - Suministros, artículos u otros productos consumibles utilizados para completar tareas en el proyecto (hormigón, acero, tuberías, madera y cristal)
 - Los recursos materiales son diferentes de los recursos de trabajo como personal y equipamiento, que utilizan tiempo en vez de material para completar las tareas.

- Configuración Recursos de Trabajo
 - Se hace en el **contexto del tiempo**.
 - Un nuevo recurso de trabajo se define indicando la cantidad de tiempo, o capacidad máxima, que el recurso va a dedicar al proyecto en conjunto:
 - tiempo completo (100%), tiempo parcial (50%, por ejemplo) o múltiple (por ejemplo, 300% para tres carpinteros en el proyecto).

ARCHIVO	TARE	A	RECURSO		CREAR	UN IN	FORME	ME PROYECTO		VISTA		TA		FORMA	ТО	
					-	2		8 8 =			-	1		•	->	
Organizado	r Asi	ignar	Grupo de	Ag	regar	Infor	mación	Notas	Det	alles	Red	isti	ribuir Re	distri	ibuir Redistribu	iir 🦕
de equipo 🖲	rec	ursos	recursos *	recu	Irsos *						sel	ec	ción	recur	rso todo	6
Ver		Asignaciones		Insertar			Prop	iedades	;						Rec	listrib
	0	Nom	ore del recurs	• •	Tipo	-	Etiqueta	de	-	Inicia	les	•	Grupo	-	Capacidad	-
1		Jet	fe Oficina		Trabajo)				J					1	00%
2		Auxiliar Administrativo			Trabajo)				A					3	00%
3		Se	cretario		Trabajo)				S						50%
4		Vie	cepresidente		Trabajo)				V					1	00%

- Configuración Recursos de Trabajo
 - De la misma manera, al asignar un recurso de trabajo a una tarea, se especifica la parte de tiempo del recurso disponible para la tarea → Unidades de asignación
 - El recurso puede estar asignado a tiempo completo (100%), a tiempo parcial (por ejemplo, 20%, con el tiempo restante disponible para otras asignaciones), o múltiple (por ejemplo, 200% para dos fontaneros asignados a una tarea).

Asignar recursos ×														
Ta R	Tarea: Reunión de Accionistas <u>O</u> pciones de lista de recursos Recur <u>s</u> os de GP-p3solucion													
		Nombre del recurso	S/D	Unidades	Costo	^	<u>A</u> signar							
	~	Auxiliar Administrativo		100%	0,00 €									
	~	Secretario		20%	0,00 €		<u>Q</u> uitar							
		Jefe Oficina					Reemplazar							
		Vicepresidente					Keemplazariii							
							<u>G</u> ráfico							
					<u> </u>		Cerrar							
							Ay <u>u</u> da							
	-					¥								
	Ma	ntenga presionada la teo	la Ctrl y ł	naga clic para s	eleccionar vario	os recursos								

- Configuración Recursos Materiales:
 - Se define la etiqueta de material, o unidad de medida, para el material.
 Ejemplos de etiquetas son metros cúbicos, toneladas y cajas.
 - Cuando se asigna un recurso material a una tarea, se especifica el consumo de material para la asignación;
 - por ejemplo, 10 toneladas de acero para una asignación específica.
 - Se puede establecer si el uso del material está basado en el tiempo (consumo de material variable) o no (consumo de material fijo).
 - Los recursos materiales son diferentes de los recursos de trabajo en varios aspectos:
 - Los campos de tasa de horas extra y de grupo de trabajo están desactivados.
 - La disponibilidad de unidades no puede especificarse.
 - Los recursos materiales no se redistribuyen.
 - Los recursos materiales no utilizan calendarios de recursos.
 - El costo por uso funciona de manera diferente que para recursos de trabajo.

Asignación de Recursos

• Introducir Información para un Recurso:

	Información del re	curso	×
General Costos Notas Cam	pos pers.		
Nombre del recurso:	Jefe Oficina	Iniciales:	L
Correo electrónico:		Grupo:	
Cuenta de inicio de sesión		Código:	
Tipo de reserva:	Confirmada 🗸 🗸	Tipo:	Trabajo 🗸 🗸
		Etiqueta de material:	
Propietario predeterminado de a:	signación: 🗸 🗸		Genérico Presupuesto
Disponibilidad de recursos			
Disponible desde Disp	onible hasta Unidades 🔨		Cambiar calendario laboral
NOD NOD	100%		
	v		
Ayuda		Detalles	Aceptar Cancelar

- Disponibilidad de un Recurso
 - Período de tiempo de trabajo que puede programarse para trabajar en tareas. Determinada por:
 - Los períodos laborables especificados en el calendario de recursos.
 - Las fechas de comienzo y fin de recursos para el proyecto.
 - La disponibilidad de unidad de recursos durante un período de tiempo dado; por ejemplo, 50%, 100% o 300%.
 - La disponibilidad de los recursos se aplica sólo a recursos de trabajo
 - Calendario del proyecto (Cambiar calendario laboral) para definir los períodos y días laborables y no laborables de todos los recursos del proyecto.
 - Calendario de recursos para definir excepciones a períodos laborables para recursos individuales;
 - por ejemplo, para días no laborables o vacaciones.

- Disponibilidad de un Recurso
 - Si un recurso no comienza o termina al mismo tiempo que la fecha de comienzo y fin del proyecto, se pueden especificar las fechas de comienzo y fin de disponibilidad del recurso (cuadro de diálogo Información del recurso.
 - Disponibilidad de unidad del recurso para el proyecto en conjunto:
 - tiempo completo (100%), tiempo parcial (50%, por ejemplo) o múltiple (por ejemplo, 300% para tres carpinteros en el proyecto).
 - En Información del recurso se puede especificar que una disponibilidad de unidad de recurso varíe en diferentes períodos de tiempo durante el proyecto

Realizar tarea 1 del Tutorial

Trabajar con Recursos

• Disponibilidad de un Recurso

Información del recurso													
General Costos Notas Campos pers.													
Nombre del recurso:	Jefe Oficina	Iniciales:	I										
Correo electrónico:		Grupo:											
Cuenta de inicio de sesión		Código:											
Tipo de reserva:	Confirmada	✓ Tipo:	Trabajo 🗸 🗸										
		Etiqueta de material	8										
Propietario predeterminado de a	signación:	V	Genérico Presupuesto										
Disponibilidad de recursos													
Disponible desde Disp	onible hasta Unidades ^		Cambiar calendario laboral										
24/04/2014 17/0	7/2014 100%												
20/03/2014 13/0	0/2013 300%												
Ayuda		Detalles	. Aceptar Cancelar										

- Asignación de los Recursos a Tareas:
- 1 Recurso a 1 Tarea
- Varios Recursos a 1 Tarea
- 1 Recurso a Varias Tareas

P	-	5	@~ =			GP-p3	Bolucion - Pro	ject Profe	essional			HERR	AMIEN	TAS DE	DIAGRAMA	DE GAN	Π
ARCI	HIVO	TA	REA RECU	JRSC)	CREAR	UN INFORME	PRO	YECTO	٧	ISTA			FOR	МАТО		
Orga de e	anizado equipa	or A	signar Grups	de os •	ے re	Agregar cursos *	Información	Notas [)etalles	Red sel	istribuir ección	Redistr recu	ibuir I rso	→ Redistri todo	E Op buir buir <mark>⊁</mark> Bor	ciones (rrar redi la sobre	de str ea:
	Ver		gnaciones	5.		nsertar	Prop	iedades						R	tedistribuir		-1
		0	Nombre de ta	rea			-	Duració	n	S	02 m D L	ar'15 M	Х	JV	S D	09 mar L	'1: M
	1		▲ Reunión d	le A	ccio	nistas		15,5	días								=1
	2		⊿ Planifi						Asian	ar reg	-ursos					×	٦,
	3		Prog														
	4		Res	Ta	area:	Reunión	de Accionistas										
	5		Bus		+ 0	pciones (de lista de recu	ista de recursos									-
	6		Plar	F	lecui	rsos de Gl	P-p3solucion —							_/			i
	7		⊿ Carta (-	dal razurra	C/D	Unid	Indes	Carta				Acieman		i
	8		Ord			Jefe Ofici	na	15/0	100%	ades	0.00 €				<u>A</u> signar		-
	9		Prej		Η.	Auxiliar A	dministrativo	1			0,000				Quitar		Ы
	10		Rev			Secretario)										
	11		Apr			Vicepresi	dente	<u>.</u>			<u>.</u>				Reemplaza	r	
	12		Impi												<u>G</u> ráfico		
	13		Env														
	14		⊿ Detalle						İ						Cerrar		i
Ę	15		Prej					ļ			ļ				Ayuda		
AP	16		Prej				ļ			ļ							
ĕ	16 Pres 17 Pres					tenga pre	esionada la teri	i la Ctrl v bi	i aga clic	nara s	i eleccion:	ar vario	s recu	505			
A	18		Prej		mai	nenga pro		a cary n	iga circ	pura s	election		srecu	303			
Σ	19		Impr		prog	rama			T UIA								

Realizar tarea 2 del Tutorial

Trabajar con Recursos

 Asignación de los Recursos a Tareas (utilizando la fina "Información de Tarea")

	Ir	nformación de la ta	rea		×
Gene	eral Predecesora: Recursos Avinzado	Notas Campos pers.			
<u>N</u> om Recu	ibre: Buscar Conferenciente		Duración	: 3 días 🛉 🗌 Estin	nada
	Nombre del recurso	Propietario de asignac	Unidades	Costo	^
	Auxiliar Administrativo		50%	0,00 €	
-				 	
					· 🗸
<					
1	Ay <u>u</u> da		[Aceptar Cance	ar

- Tipos de Costos:
 - Por Recursos
 - Cada recurso tiene sus costos asociados
 - Fijos de Tareas
 - Se usan cuando la tarea en sí tiene un costo asociado
 - Por ejemplo, si una tarea se está realizando por un recurso de precio fijo (contratado) se introduce un costo fijo a la tarea sin asociarle costos de recursos
- Costos por Uso
 - Costos asociados a un recurso o tarea que se cargan una sola vez independientemente de la duración de la tarea o el número de unidades de un recurso asignado a la tarea
 - (ejemplo, pagar tarifa de transporte de una maquinaria a una obra)



• Tabla de Costos

			Costo	Acumulación de	Costo				
	Calcular provecto	•	fijo v co 0,00€	costos fijos 👻	total 👻	Previsto 👻	Variaciói 👻	Real 👻	Restante 👻 🛛
	/	stas	0,00€	Prorrateo	2.649,23€	0,00€	2.649,23€	0,00€	2.649,23€
\checkmark	<u>C</u> osto	limiı	0,00€	Prorrateo	1.099,23€	0,00€	1.099,23€	0,00€	1.099,23€
	<u>E</u> ntrada	ia de	0,00€	Prorrateo	500,00€	0,00€	500,00€	0,00€	500,00€
	Hipervínculo	o de	0,00€	Prorrateo	80,00€	0,00€	80,00€	0,00€	80,00€
		encia	0,00€	Prorrateo	519,23€	0,00€	519,23€	0,00€	519,23€
	<u>P</u> rogramación		0,00€	Prorrateo	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
	<u>R</u> esumen ci		0,00€	Prorrateo	670,00€	0,00€	670,00€	0,00€	670,00€
	<u>S</u> eguimiento	e env	0,00€	Prorrateo	10,00€	0,00€	10,00€	0,00€	10,00€
	Trabaio		0,00€	Prorrateo	160,00€	0,00€	160,00€	0,00€	160,00€
			0,00€	Prorrateo	173,08€	0,00€	173,08€	0,00€	173,08€
	<u>U</u> so		0,00€	Prorrateo	326,92 €	0,00€	326,92€	0,00€	326,92 €
	<u>V</u> ariación		0,00€	Prorrateo	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
	Más tablas		0,00€	Prorrateo	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
14		unió	€ 0,00	Prorrateo	880,00€	0,00€	\$80,00€	0,00€	€ 00,088

- Costos de un Recurso
 - Trabajo Basados en Tasas:
 - Costos de recursos de trabajo, como personas o equipos, a los que ha asignado tasas estándar y (si es necesario) tasas de horas extra, normalmente por hora.
 - Cuando asigna un recurso a una tarea, Microsoft Project calcula el costo total del recurso utilizando las tasas de recursos por horas que haya introducido y el tiempo empleado en llevar a cabo la tarea.
 - Materiales Basados en Tasas:
 - Son costos de recursos materiales consumibles, como materiales de construcción o suministros, a los que ha asignado tasas estándar.
 - Las tasas de recursos materiales se asignan por unidad de material, como tasa por metro o tasa por tonelada.
 - Cuando asigna un recurso material a una tarea, Microsoft Project calcula los costos totales materiales utilizando la tasa de recurso material que ha introducido y la cantidad de material necesaria para completar la tarea.

• Costos de un Recurso

					Inf	formación	del recurso				×			
General	eneral Costos No as Campos pers.													
<u>N</u> ombre	ombre del recursor Secretario													
Tablas (ablas de tasas de <u>c</u> osto													
En la dism redu	En las columnas de tasa, escriba un valor o un porcentaje de aumento o disminución de la tasa anterior. Por ejemplo, si el costo por uso de un recurso se redujo un 20%, escriba -20%.													
A (I	Predet.)	В	C	D	E				7					
	Fecha	a efectiva	Tasa es	tándar	Tasa h	oras extra	Costo por uso	^						
			10,00 €/	/h	15,00 (E/h	0,00 €							
			!		!		l	*						
<u>A</u> cur	mulación	de costos	Prorr	ateo	~									
Ayu	ida							D	<u>e</u> talles	Aceptar	Cancelar			

- Tablas de Tasas de Costos:
 - Conjunto de tasas de recursos y costos por uso para recursos materiales y de trabajo.
 - Hasta 25 niveles diferentes para introducir futuros cambios de tasas, como un aumento de tasas de pago o mejoras materiales, y es posible especificar la fecha en que deben entrar en vigor esos cambios.
 - Por ejemplo, si sabe que un recurso va a tener un aumento en la paga dentro de seis meses, puede hacer que Microsoft Project empiece utilizando automáticamente la nueva tasa en el momento que se especifique.
 - Hay cinco tablas de tasas de costo (de la A a la E) lo que supone cinco grupos de diferentes tasas que puede cargar un recurso para diferentes tipos de trabajo.
 - Por ejemplo, puede pagar a un carpintero más por hacer un acabado que por enmarcar, por lo que puede aplicar una tabla de tasas a la asignación de trabajo de acabado del carpintero y una diferente a la asignación del trabajo de enmarcar.

• Tablas Variables de Costos:

			Información	del recurso		×									
General	Seneral Costos Notas Campos pers.														
<u>N</u> ombre de Tablas de	el recurso: Secr tasas de <u>c</u> osto	retario													
En las dismin redujo A (Pre	columnas de tasa ución de la tasa un 20%, escriba edet.) B	a, escriba un valor anterior. Por ejem -20%.	o un porcentaje de a plo, si el costo por us E	umento o o de un recurso se	2										
	Fecha efectiva lun 09/03/15 v	Tasa estándar 10,00 €/h 11,00 €/h	Tasa horas extra 15,00 €/h 16,50 €/h	Costo por uso 0,00 € 0,00 €											
<u>A</u> cumu	Ilación de costos:	Prorrateo	✓		···· •										
Ay <u>u</u> da					D <u>e</u> talles Aceptar Cance	lar									

• Tablas Variables de Tasas de Costos:

	Información	del recurso	×									
eneral Costos Notas Camp	os pers.											
<u>l</u> ombre del recurso: Auxiliar adr lablas de tasas de <u>c</u> osto En las columnas de tasa, escrib	ministrativo a un valor o un porcentaje de au	umento o										
disminución de la tasa anterior redujo un 20%, escriba 20%. A (Predit.) B C	r. Por ejemplo, si el costo por uso	o de un recurso se										
Fecha dectina Tasa e	stándar Tasa horas extra	Costo por uso	^									
24,00 €	/h 37,50 €/h	0,00 €										
			. 🗸									
Acumulación de costos: Prorrateo V												
Ay <u>u</u> da			D <u>e</u> talles Aceptar Cancelar									

• Aplicar una Tasa de Costo a una tarea

.....

• Vista – Uso de Tareas

Desplazarse a la tarea

r 3		-) - (GP-p3solu	cion - Project	Professional		HE	RRAMIEN	TAS DE U	ISO DE	TAREAS											
ARCH	HIVO	TAREA	RECURSO CREAR UN I	NFORME	PROYECTO	VISTA			FORMAT	го												
F			Arial - 9	• 0× 25×	50× 75× 100×	式 Actu 😵 Resp	alizar : etar ví	según pro 'nculos	gramaci	ón -	,			⇒	Inspeccionar ▼ Mover▼		I t⊐ Res tite Hit	sumen				∦ - ∢ -
Diag de G	rama antt ∗	Pegar *	💉 N <u>K S</u> 🖄 - <u>A</u>	· ← →	് രാറ്റ്	🕀 Desa	ctivar				Progr manua	amar Imente	Autopi	ogramar	P Modo -	l area	Ent	irega -	Informació	n 📰	Desplazarse a tarea	[•] 🛛 ۲
V	er	Portapa	apeles Fuente	E.		Program	ación							Tareas			Insertar		Propieda	des	Edició	jr -
										09 r	nar '15						16 mar	'15			\smile	
		0	Nombre de tarea 🗸 👻	Trabajo 👻	Duración 👻	Detalle	s	S			L	#	X	ł	¥Ş	D	F	M	×	ł	¥	S
	1		Reunión de Accionistas	121 horas	14,5 días	Trab.			<u> </u>		13h	16h	20	h 20	ih 8h							
	2		Planificación preliminar	48 horas	4,5 días	Trab.					4h									ļ		
	3		Programar fecha de la	16 horas	1 día	Trab.												ļ		ļ		ļ
			Vicepresidente	8 horas		Trab.														ļ		.ļ
			Jefe oficina	8 horas		Trab.																
	4		Reservar centro de co	8 horas	1 día	Trab.												ļ		ļ		
			Secretario	8 horas		Trab.																
	5		Buscar Conferenciant	24 horas	3 días	Trab.					4h							ļ		ļ		ļ
			Jefe oficina	24 horas		Trab.					4h											
	6		Planificación prelimin:	0 horas	0 días	Trab.																
	7		Carta de notificación	25 horas	5 días	Trab.					5h	8h	8	h 4	h							
	8		Ordenar lista de envío	1 hora	1 hora	Trab.					1h											
			Secretario	1 hora		Trab.					1h											
	9		Preparar carta	8 horas	1 día	Trab.					4h	4h										
S			Auxiliar administr	8 horas		Trab.					4h	4h										
KEA	10		Revisar carta	8 horas	1 día	Trab.						4h	4	h								
TAF			Jefe oficina	8 horas		Trab.						4h	4	h								
	11		Aprobar carta	8 horas	1 día	Trab.							4	h 4	h							
0			Vicepresidente	8 horas		Trab.							4	h 4	h							
SN	12		Imprimir carta	0 horas	2 días	Trab.												1				1
	13		Enviar carta	0 horas	0 días	Trab.												1				ľ
	14		Detalles de la reunión	48 horas	8 días	Trab.		-		Ì	4h	8h	12	h 16	ih 8h			1		<u> </u>		1
	15		Preparar menú con er	24 horas	3 días	Trab.					4h	8h	8	h 4	h			1				1
			Auxiliar administr	24 horas		Trab.					4h	8h	8	h 4	h			1		[1
	16		Preparar salas de reu	8 horas	1 día	Trab.						, i i i i i i i i i i i i i i i i i i i		4	h 4h			Î				1
				0 horas		Trab.								4	h 4h			1				1
	17		 Preparar equipamiento necesario 	16 horas	2 0	Trab.							4	h 8	h 4h							
			Auxiliar administr	16 horas		Trab,							4	h 8	ih 4h							
	19		Preparar programa	0 horas	3 días	Τ.υ.																
	19		Imprimir programa	0 horas	Die	Trab.																
	20		Сеневластон астанование	omoras	0 días	Trab.						ĺ										1
						Trab.									l			1				1

- Aplicar una Tasa de Costo a una tarea
 - Vista Uso de Tareas
- Información de la asignación

La nueva tasa se aplica y se recalcula el nuevo costo de la tarea

7	Carta de notificación	25 horas	5 dias	Trab.			Informació	n de la asignación		×	
8	Ordenar lista de envío	1 hora	1 hora	Trab.				in de la asignación			
	Secretario	1 hora		Trab.	General Seguin	niento	Notas				
9	Preparar carta	8 horas	1 día	Trab.	_	-					
	Auxiliar administr	8 horas		Trab.	<u>T</u> area;	Prepara	ir equipamiento necesario				
10	A Revisar carta	8 horas	1 día	Trab.	Recurso:	Auxiliar	administrativo				
	Jefe oficina	8 horas		Trab.	Tr <u>a</u> bajo:	16h	•	% trabajo completado:	0%		
11	 Aprobar carta 	8 horas	1 día	Trab.	Trabaio real:	0b	▲	Trabajo restante:	16h		
	Vicepresidente	8 horas		Trab.	Trabajo r <u>e</u> ai:	Un	•	frabajo re <u>s</u> tante:	Ton		
12	Imprimir carta	0 horas	2 días	Trab.	<u>C</u> omienzo real:	NOD	¥				
13	Enviar carta	0 horas	0 días	Trab.	<u>F</u> in real:	NOD	~				
14	Detalles de la reunión	48 horas	8 días	Trab.	Corto reali	0.00 €		Tabla de tacas de corror	Δ		
15	Preparar menú con er	24 horas	3 días	Trab.	Costo real:	0,00 0		Ta <u>b</u> ia de tasas de corto.	A	<u> </u>	
	Auxiliar administr	24 horas		Trab.					B		
16	Preparar salas de reu	8 horas	1 día	Trab.					С		
	Secretario	8 horas		Trab.					D		
17	Preparar	16 horas	2 días	Trab.					E		
	equipamiento								Aceptar Cincel	ar	
	necesario									000000000	
	Auxiliar administr	16 horas		Trab.		L.		4h 8h 4h			
18	Preparar programa	0 horas	3 días	Trab.						ļ	
19	Imprimir programa	0 horas	1 día	Trab.						ļ	
20	Celebración de la reunió	0 horas	0 días	Trab.							

Realizar tarea 3 del Tutorial

Trabajar con Recursos

Acumulación de Costos:



- Comienzo
 - Costos de los recursos efecto al comienzo tarea
- Prorrateo (por defecto)
 - Su acumulación se distribuye a lo largo de la duración.
- Fin
 - Costos recursos efecto al fin tarea

- Crear un Calendario
 - Pestaña "Proyecto" \rightarrow Cambiar tiempo de trabajo



- Crear un Calendario
 - Para comenzar con un calendario predeterminado, click en Crear calendario.
 - Para crear un nuevo calendario base a partir de un calendario existente, hacer clic en Hacer una copia del y, a continuación, en el nombre del calendario que aparece en el cuadro.

	Cambiar calendario laboral	×
Para calendario: Estándar (Calendario del p	royecto) 🗸	Crear calendario
El calendario 'Estándar' es un calendario bas		
Leyenda:	Crear nuevo calendario base ×	orables del 23 marzo 2015:
Laborable	Nombre: Copia de Estándar	3:00
No laborable	 ○ Crear nuevo calendario <u>b</u>ase ● <u>H</u>acer una copia del Estándar ✓ <u>c</u>alendario 	19:00
31 Horas laborables modificadas En este calendario:	Aceptar Cancelar	aboral predeterminada dario 'Estándar'.
31 5/ 1		
	23 24 25 26 27 28 29	
31 Semana laboral no predeterminada	30 31	
Excepciones Semanas laborales		

Crear un Calendario

Semanas Laborales:

 Cambiar jornada
 laboral completa o de algunos días, etc.

ara <u>c</u> alendario: I calendario 'Reu	Reunión_Accionistas unión_Accionistas' es u	n Haaa diis on un dia para ver sus periodes laborables. Periodes laborable	Crear cale <u>n</u> dario
Laborable No laboral <u>31</u> Horas labo	ble prables modificadas rio:	marzo 2015 •	×
31 Día de exc 31 Semana la Excepciones S Nombre [Predeter]	epción boral no predetermir emanas laborales minado]	Seleccionar días: Utilizar los períodos predeterminados del proyecto para Lunes Establecer días como período no laborable. Martes Establecer día(s) en estos períodos laborables específico: Viernes Desde Sábado 13:00 Domingo Aunda	estos días. :
Ayuda		Opciones Aceptar	Cancelar

• Crear un Calendario

	Cambiar calendario laboral													-	- 1					
	Para <u>c</u> alendario:	Estándar (Calendario del J	proyect	o)		¥						Cre	ear cale <u>n</u> dari	io	V S	D	16 mar '1:	X		
	El calendario 'Está	indar' es un calendario bas	e.							_						-		~		
	Levenda:		Hag	a clic	en [Det	alles d	le 'Cena de	e empresa	a'						
Excepciones	Laborable		L	M	n I	Estab	lecer Io lab	los perío orable	dos laboral	oles de esta	as e <u>x</u> cepo	ciones								
Periodos no	No laborab	ble	2	3		• •	eríod I	os labora Desde	bles: Hasta]										
laborables, etc.	Horas laborables modificadas	9	10	1	-	E	1 9 2 1	:00 5:00	13:00 16:00											
	31 Día de exce	epción	<u>16</u> 23	17 24	1															
	31 Semana lab	ooral no predeterminada	30	31	t	Patró	n de r	epeticiór	i											
(Excepciones s	manas laborales) () ()) <u>i</u> ario ieman	Ca	da 1	≜ días										
	Nombre					Õ	<u>/</u> ensu	al												
	2 Cena de e	empresa				0 <u>4</u>	nual													
						Inten	Intervalo de repetición									(.				
						Com	nien <u>z</u> o	: mar 0	3/03/15		~	Terminar	después de:	1	÷ v <u>e</u> ce	es				Ĺ
												○ <u>T</u> erminar	el:	mar (03/03/15			×		
						A	χuda								Acepta	ır	Cance	lar		

 \mathbf{O}

- Asignar el calendario a los recursos
 - Desde uso de recursos



Realizar Tarea 4 del Tutorial

Calendarios

• Asignar el calendario a una tarea

	Información de la tarea
General Predecesoras Re	cursos Avanzado Notas Campos pers.
Nombre: Reservar centro Delimitar tarea	de conferencias <u>D</u> uración: 1 día 🖨 🗆 E <u>s</u> timada
Fec <u>h</u> a límite:	NOD ¥
<u>T</u> ipo de restricción:	Lo antes posible V <u>F</u> echa de restricción: NOD V
Tip <u>o</u> de tarea:	Unidades fijas v <u>C</u> ondicionada por el esfuerzo
C <u>a</u> lendario:	Ninguno La programación omite los calendarios de recursos
Código <u>E</u> DT: Método del valo <u>r</u> acumula	Ninguno 24 horas Estándar
<u>M</u> arcar la tarea como hit	Reunión_Accionistas Turno de noche
Ay <u>u</u> da	Aceptar Cancelar

Realizar Tarea 5 del Tutorial

Calendarios

• Modificar calendarios de un recurso concreto

			Ca	mbi	ar ca	alen	dari	o la	boral						
Para <u>c</u> alendario:	Jefe oficina				¥							Crea	ar cale <u>n</u> dario		
Calendario <u>b</u> ase:	Reunión_Accionistas				~										
Leyenda:		maga	a clic	en un	n día p	oara	ver su	is per	ríodos labor	ables: 06 m	arzo 2015	es no la	borable.		
Labarabla				mar	zo 2	015			^						
Laborable		L	м	м	J	۷	S	D							
No laborat	ole							1							
21		2	3	4	5	<u>6</u>	7	8		Basa	do en:		estivo' en el calenda		
PI Horas labo	rables modificadas	9	10	11	12	13	14	15		E	xcepción 'l	Festivo'			
En este calendar	io:	16	17	18	19	20	21	22							
31 Día de exce	epción	23	24	25	26	27	28	29							
31 Semana lat	ooral no predeterminada	30	31												
Nombre 1 Festivo						0	Comie 6/03/	enzo 2015		Fin 06/03/2015		^	D <u>e</u> talles		
2						ľ	0,00,	2015		00,03,2013			Eli <u>m</u> inar		
												×			
Ayuda										Opciones	Ace	ptar	Cancelar		