

Gestión de Proyectos Software

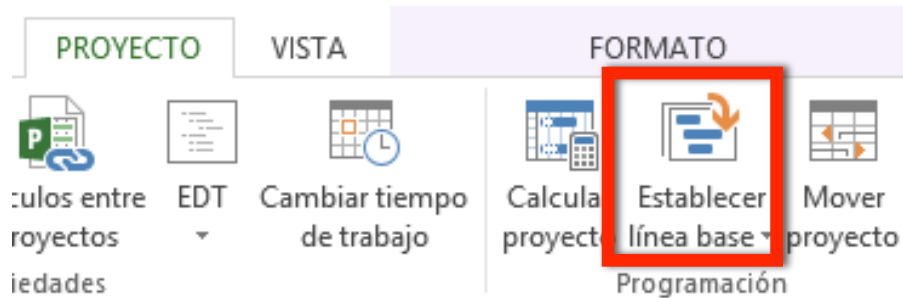
Parte 6. Seguimiento y control de un proyecto



Carlos Blanco
Universidad de Cantabria

Línea Base

- Definición de una Línea de Base
 - Creada la Programación y resueltos los conflictos (recursos y tareas) se tiene la mejor estimación
 - Antes de que comience la 1ª Tarea del proyecto es necesario definir una línea de base:
 - Instantánea tomada en un momento concreto del proyecto
 - Útil para comparar la programación planificada con versiones posteriores de la programación para ver los cambios obtenidos
 - Una línea de base es fundamental para llevar a cabo un seguimiento del progreso.
 - Si crea una línea de base, controla el progreso viendo las variaciones entre las estimaciones de la línea de base y los datos programados.
 - Definición de una línea Base:



Línea Base

- Información Guardada en Línea Base:
 - Tareas
 - Fechas de comienzo y fin
 - Duraciones
 - Trabajo
 - Costos
 - Tareas divididas
 - Trabajo de fase temporal
 - Costos de fase temporal
 - Recursos
 - Trabajo , Costos, Trabajo de fase temporal , Costos de fase temporal
 - Asignación
 - Fechas de comienzo y fin, Trabajo, Costos, Trabajo de fase temporal
 - Costos de fase temporal

Línea Base

- ¿Qué hace Project con los datos?
 - Guarda los datos de la misma como parte del archivo del proyecto.
 - Una línea de base no es un archivo independiente.
 - Por ejemplo, cuando se guarda una línea de base, Microsoft Project copia la información de los campos Comienzo y Fin en los campos Comienzo previsto y Fin previsto.
 - Se pueden modificar los datos de la línea de base para ajustar los cambios realizados en el proyecto como combinar, agregar o eliminar tareas.
 - También se pueden eliminar todos los datos de una línea de base, borrando ésta, si, por ejemplo, el proyecto ha concluido y se desea utilizar el plan como plantilla de futuros proyectos.

Línea Base

- ¿Cuándo se debe crear?
 - Lo ideal es crearla después de elaborar y perfeccionar el plan del proyecto.
 - Dado que la línea de base proporciona los puntos de referencia con los que se puede comparar el progreso del proyecto real, debe incluir las mejores estimaciones de duración de las tareas, de las fechas de comienzo y fin, de los costos y de otras variables del proyecto que desee controlar.
 - Si la información de la línea de base difiere de los datos actuales, significará que el plan original no es preciso.
 - Normalmente, esta diferencia se produce si ha cambiado el ámbito o la naturaleza del proyecto.
 - Si los participantes del proyecto están de acuerdo en que la diferencia lo justifica, entonces en cualquier momento durante el proyecto podrá modificar o adaptar la línea de base.

Línea Base

- **¿En qué se diferencia un plan previsto de un plan provisional?**
 - Una línea de base es el conjunto original de estimaciones de fechas de comienzo y fin, duraciones, trabajo y costo que guarda después de concluir y perfeccionar el plan del proyecto, antes de que éste comience.
 - Es el principal punto de referencia para medir los cambios que se producen en el proyecto.
 - Guarda casi 20 datos, incluidos totales e información de fase temporal de tareas, recursos y asignaciones.
- Un **plan provisional**
 - Es un conjunto de datos actuales que se guardan después de comenzar el proyecto y se comparan con la línea de base para evaluar el progreso.
 - Sólo guarda dos datos: la fecha de comienzo y la fecha de fin de la tarea actual. Se pueden guardar hasta 10 planes provisionales.

Línea Base

- Creación de Planes Adicionales
 - Un plan provisional se guarda en ciertas fases de un proyecto
 - Se guarda mediante el mismo menú de “Establecer línea base”
 - Se puede guardar el Proyecto completo o Tareas seleccionadas.
 - Después de guardar un plan provisional, se pueden ver las fechas de comienzo y fin del plan insertando sus campos en una vista de hoja de tareas.
 - Por ejemplo, si ha guardado tres planes provisionales, puede ver las fechas guardadas en el tercer plan insertando los campos Comienzo3 y Fin3 en la vista Hoja de tareas.

Seguimiento del Progreso

- **Seguimiento:**
 - Proceso de recoger e introducir información de las tareas en la programación
 - Ejemplo: fechas reales de comienzo o fin
 - Se puede obtener ventaja sobre tareas que se adelantan respecto de su duración prevista
 - Se pueden tomar decisiones ante tareas que se retrasan de acuerdo a lo previsto
 - Se basa en la introducción de información de ejecución real del proyecto
- **Objetivos:**
 - Controlar el progreso actual de las tareas
 - Dividir tareas para reprogramar el trabajo de una tarea
 - Comparar datos de la línea de base con la información actual y real

Seguimiento del Progreso

- Cuando se inicia el trabajo del proyecto se puede comenzar el seguimiento
- Cuando se introduce el progreso real de las tareas el proyecto se recalcula automáticamente
 - Las tareas que no han progresado son reprogramadas en base a los datos actuales, dependencias tareas, recursos y limitaciones
- Tres tipos de fechas para cada tarea:
 - Prevista
 - Real
 - Actual

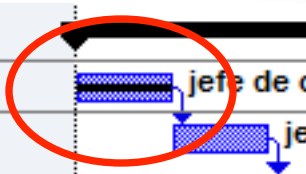
Seguimiento del Progreso

- Los campos son Duración, Trabajo, F. Comienzo, F. Fin y Coste.

Campo	Descripción
Actual	<ul style="list-style-type: none">• Información actual sobre las tareas.• Al comenzar un proyecto, la información programada es similar o incluso idéntica a la información de línea de base planificada.• A medida que se van completando las tareas, podrá realizar ajustes e introducir información real.• Al comenzar a introducir la información real acerca de las tareas en curso, la información actual lo tiene en cuenta y vuelve a realizar los cálculos.• Se calcula como la suma del trabajo real y el trabajo restante.• En el caso de las tareas finalizadas, la información programada es la misma que la información real.
Real	<ul style="list-style-type: none">• La información real refleja el modo en el que las tareas se llevan a cabo finalmente• Se aplica a tareas que están en progreso o han terminado• Estas fechas no cambian una vez realizado el seguimiento de una tarea, a menos que sean editadas
Prevista	<ul style="list-style-type: none">• Fechas planificadas originalmente (Línea Base)• Estas fechas se usan para comparar el plan original con las fechas reales y las fechas previstas.

Seguimiento del Progreso

- Fases del proyecto:
 - Planificación → Fechas Actuales
 - Una vez definida línea base:
 - Fechas Previstas = Fechas actuales
 - A medida que se van realizando tareas, las fechas actuales y las fechas reales van coincidiendo
 - Cuando termina el proyecto, coinciden todas las fechas actuales y reales
- Seguimiento en Project:

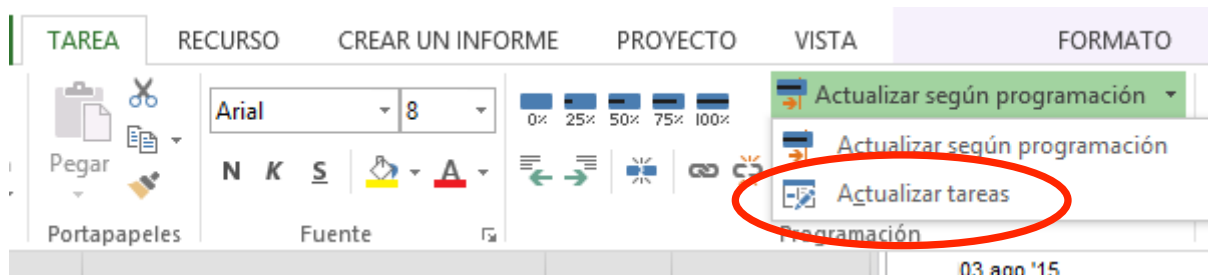
2		▲ Planificación	33 días	lun 10/08/15	
3	✓	Escribir propuesta	2 días	lun 10/08/15	
4		Contratar arquitecto	2 días	mié 12/08/15	
5		Localizar nueva ubicación	1 día	vie 14/08/15	

Seguimiento del Progreso

- Introducción de la Información del Progreso Real:
 - Project permite introducir 5 tipos de datos reales:
 - Fechas reales de comienzo y fin
 - Porcentaje Completado
 - Duración real y duración restante
 - Trabajo real y trabajo restante
 - Costos reales y costos restantes
 - Posibilidades:
 - Actualizar Tarea
 - Información de la Tarea
 - Tabla de Seguimiento
 - Barra Herramientas Seguimiento

Seguimiento del Progreso

- Actualizar tareas



Actualizar tareas

Nombre: Duración:

% completado: Duración real: Duración restante:

Estado real	Estado actual
Comienzo: <input type="text" value="NOD"/>	Comienzo: <input type="text" value="lun 10/08/15"/>
Fin: <input type="text" value="mar 11/08/15"/>	Fin: <input type="text" value="mié 12/08/15"/>

Seguimiento del Progreso

- Tabla de seguimiento
 - Vistas - Hoja de Tareas
 - Ver – Tabla – Seguimiento

The screenshot shows a software interface with a ribbon menu and a data table. The ribbon menu includes 'ARCHIVO', 'TAREA', 'RECURSO', 'CREAR UN INFORME', 'PROYECTO', 'VISTA', and 'FORMATO'. The 'FORMATO' ribbon is active, showing options for font (Calibri, size 11), text color, and alignment. A context menu is open over the table, listing various options: 'Calcular proyecto', 'Costo', 'Entrada', 'Hipervínculo', 'Programación', 'Resumen', 'Seguimiento' (highlighted with a red circle), 'Trabajo', 'Uso', 'Variación', and 'Más tablas...'. The table below has columns for 'Comienzo', 'Fin real', '%', '%', 'Duración', 'Duración', 'Costo', and 'Trabajo req'. The table data is as follows:

	Comienzo	Fin real	%	%	Duración	Duración	Costo	Trabajo req	
1	10/08/15	NOD	4%	0%	3,19 días	75,94 días	1.778,46 \$	73,6 horas	
2	10/08/15	NOD	11%	0%	3,37 días	28,63 días	1.778,46 \$	73,6 horas	
3	10/08/15	11/08/15	100%	0%	2 días	0 días	586,15 \$	25,6 horas	
4	NOD	NOD	0%	0%	0 días	2 días	0,00 \$	0 horas	
5	NOD	NOD	0%	0%	0 sem.	1 sem.	0,00 \$	0 horas	
6	NOD	NOD	0%	0%	0 días	2 días	0,00 \$	0 horas	
7	NOD	NOD	0%	0%	0 días	0 días	0,00 \$	0 horas	
8	15/08/15	NOD	67%	0%	2 días	1 día	1.192,31 \$	48 horas	
9	NOD	NOD	0%	0%	0 sem.	1 sem.	0,00 \$	0 horas	
10	NOD	NOD	0%	0%	0 sem.	1,5 sem.	0,00 \$	0 horas	
11	NOD	NOD	0%	0%	0 días	4 días	0,00 \$	0 horas	
12	NOD	NOD	0%	0%	0 sem.	1,5 sem.	0,00 \$	0 horas	
13	NOD	NOD	0%	0%	0 días	0 días	0,00 \$	0 horas	
14	Remodelación	NOD	NOD	0%	0%	0 días	39 días	0,00 \$	0 horas
15	Demolición	NOD	NOD	0%	0%	0 días	3 días	0,00 \$	0 horas
16	Levantar tab	NOD	NOD	0%	0%	0 días	3,5 días	0,00 \$	0 horas
17	Instalación i	NOD	NOD	0%	0%	0 días	6 días	0,00 \$	0 horas
18	Instalación i	NOD	NOD	0%	0%	0 días	3 días	0,00 \$	0 horas
19	Terminar pa	NOD	NOD	0%	0%	0 sem.	1 sem.	0,00 \$	0 horas
20	Instalar pue	NOD	NOD	0%	0%	0 días	3 días	0,00 \$	0 horas

Seguimiento del Progreso

- Introducción de una fecha real de fin para las tareas

Actualizar tareas

Nombre: Duración:

% completado: Duración real: Duración restante:

Estado real

Comienzo:

Fin:

Estado actual

Comienzo:

Fin:

2		▲ Planificación	33 días	lun 10/08/15	
3	✓	Escribir propuesta	2 días	lun 10/08/15	jefe de c
4		Contratar arquitecto	2 días	mié 12/08/15	je
5		Localizar nueva ubicación	1 día	vie 14/08/15	

Seguimiento del Progreso

- Introducción de una fecha real de fin para las tareas:
 - Después de Actualizar la Tarea podemos ver como

Porcentaje Completado al 100%

Duración real pasa a 2 días

The screenshot shows a dialog box titled "Actualizar tareas" with a close button (X) in the top right corner. The dialog contains the following fields and controls:

- Nombre:** "Escribir propuesta" (text input)
- Duración:** "2d" (spin box)
- % completado:** "100%" (spin box)
- Duración real:** "2d" (spin box)
- Duración restante:** "0d" (spin box)
- Estado real:**
 - Comienzo:** "lun 10/08/15" (dropdown menu)
 - Fin:** "mar 11/08/15" (dropdown menu)
- Estado actual:**
 - Comienzo:** "lun 10/08/15" (text input)
 - Fin:** "mar 11/08/15" (text input)
- Buttons:** "Ayuda", "Notas...", "Aceptar", and "Cancelar".

Fecha Comienzo Real como Prevista

Datos previstos = Datos reales

Seguimiento del Progreso

- Introducción de duraciones reales y restantes:

Actualizar tareas

Nombre: Duración:

% completado:

Estado real

Comienzo:

Fin:

Estado actual

Comienzo:

Fin:

7	Aprobación de la directiva	0 días	jun 24/08/15	
8	Negociar nuevo alquiler	3 días	mar 25/08/15	
9	Terminar dibujos	1 sem	mié 26/08/15	

Seguimiento del Progreso

- Introducción de una fecha real de fin para las tareas:

Porcentaje Completado

The screenshot shows a dialog box titled 'Actualizar tareas' with a close button (X) in the top right corner. The dialog contains the following fields and controls:

- Nombre:** Negociar nuevo alquiler
- Duración:** 3d
- % completado:** 67% (highlighted with a red oval)
- Duración real:** 2d
- Duración restante:** 1d
- Estado real:** Comienzo: mar 25/08/15 (highlighted with a red oval), Fin: NOD
- Estado actual:** Comienzo: mar 25/08/15, Fin: jue 27/08/15 (highlighted with a red oval)

At the bottom of the dialog are four buttons: 'Ayuda', 'Notas...', 'Aceptar', and 'Cancelar'.

Fecha Comienzo Real como Prevista

Fecha Fin Recalculada

Seguimiento del Progreso

- Introducción de un porcentaje completado:
 - Paleta "Programación"
 - Botones con distintos porcentajes de completado



- Se actualiza
 - La fecha de comienzo real como prevista
 - Las duraciones real y restante según lo programado

7	Aprobación de la dirección	0 días	mié 24/08/15	
8	Negociar nuevo alquiler	3 días	mar 25/08/15	
9	Terminar dibujos	1 sem	mié 26/08/15	vicepresidente; resp
10	Seleccionar subcontratados	1,5 sem.	mié 02/09/15	arqui
11	Contratar empresa de mudanzas	4 días	lun 07/09/15	

Seguimiento del Progreso

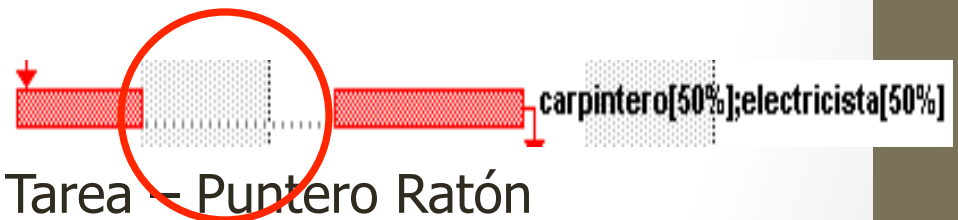
- Introducción del trabajo real:
 - Vista Uso de Tareas
 - Activar la casilla Trabajo Real en Formato – Detalles

16		▲ Levantar tabiques	32 hora	Trab.					8h	8h	10h	6h
				Trab. real								6h
		empresa construc	32 hora	Trab.					8h	8h	10h	6h
				Trab. real								

16		▲ Levantar tabiques	32 hora	Trab.					6h	8h	10h	8h
				Trab. real					6h			8h
		empresa construc	32 hora	Trab.					6h	8h	10h	8h
				Trab. real					6h			

Seguimiento del Progreso

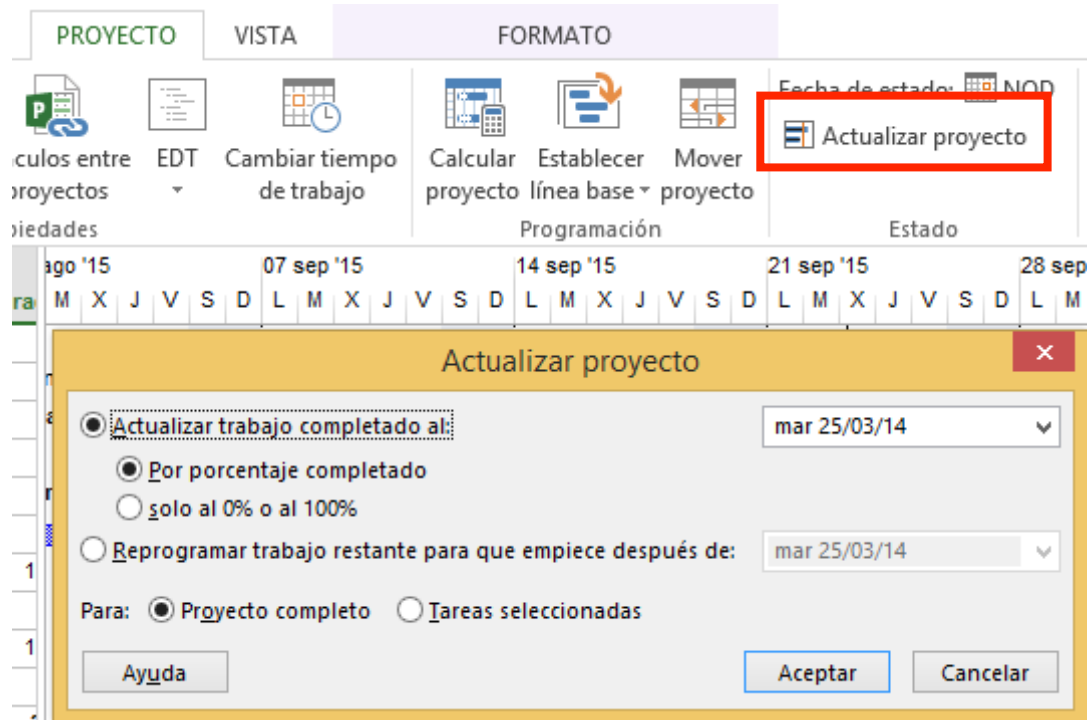
- División de Tareas:
 - Una tarea puede ser dividida o reprogramada para interrumpir el trabajo y reanudar el restante en un punto posterior de la programación
 - Modos de interrupción:
 - Lo sabemos en la planificación (al crearla)
 - Se interrumpe una vez comenzada



- Barra Herr. Estándar Dividir Tarea – Puntero Ratón

Seguimiento del Progreso

- **Actualización del resto del Proyecto:**
 - Las tareas que no tienen lugar según lo previsto tienen que ser actualizadas antes de actualizar el resto de la programación
 - El resto de tareas que se desarrollan según lo previsto se actualizan automáticamente según la programación
 - Diálogo "Actualizar proyecto", en "Proyecto", paleta Estado



Seguimiento del Progreso

- Comparación de una línea base con los datos reales:
 - Línea Base
 - Base para comparar costos, trabajo y fechas para todas las tareas y recursos
 - Al comparar el proyecto con la línea base se puede controlar:
 - Si las tareas se realizan según lo programado
 - Si los recursos están desarrollando su trabajo
 - Si los costos no se salen del presupuesto
 - Las líneas base y datos reales pueden verse:
 - Gráficamente en diagramas
 - Numéricamente en Tablas

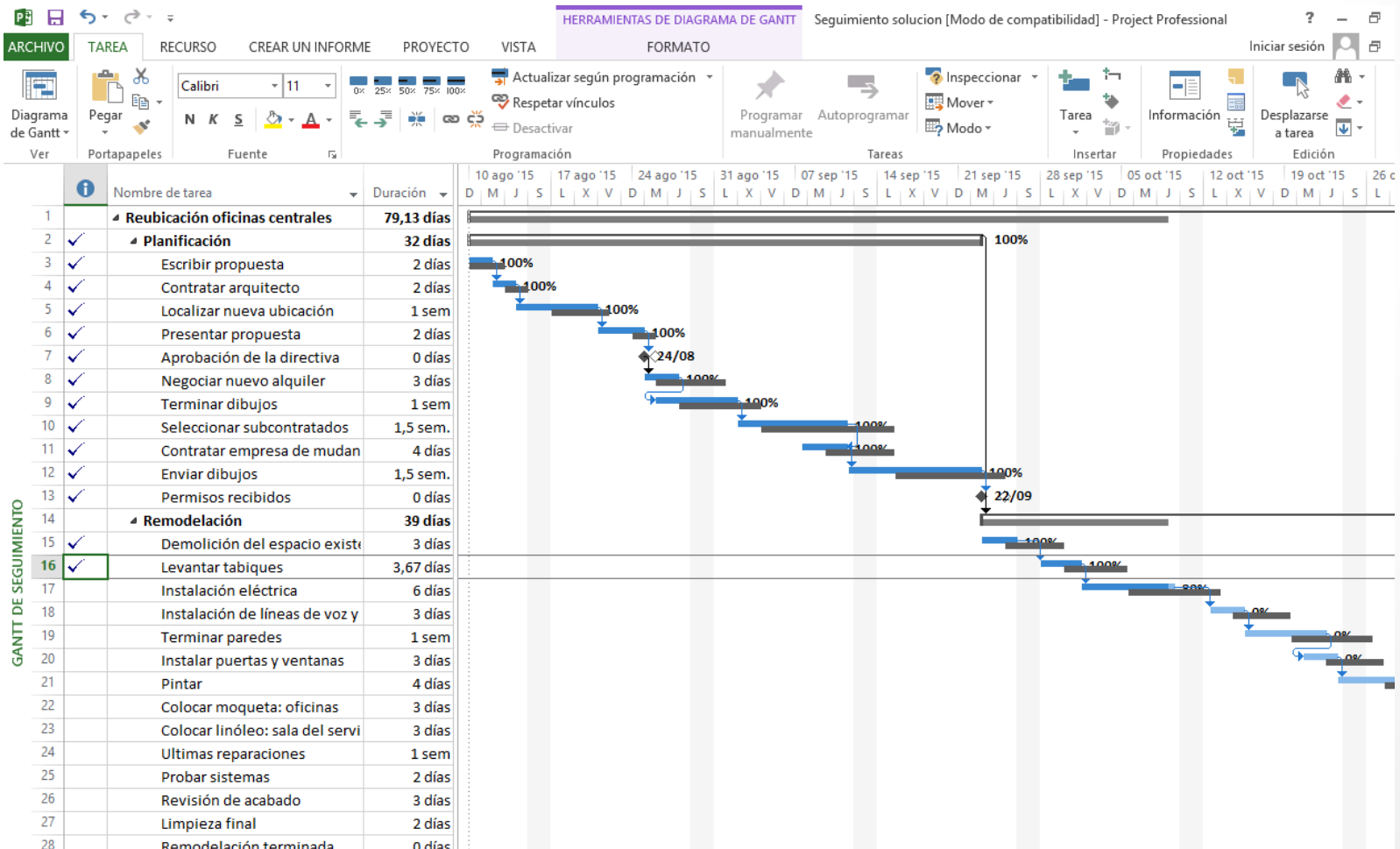
Seguimiento del Progreso

- Comparación de una línea base con los datos reales:

Herramienta	Tipo	Descripción
Gantt de Seguimiento	Gráfico	Información Real y de la línea de base de las tareas en formato gráfico
Variación	Tabla	Diferencia entre la información real y la de la línea de base
Trabajo	Tabla	Horas de trabajo reales y de la línea base mostrando las variaciones
Costo	Tabla	Costos reales y de la línea base mostrando las variaciones
Costo mayor que el presupuestado	Filtro de Tareas	Muestra todas las tareas con un costo mayor al de la línea base
Tareas Propuestas	Filtro de Tareas	Muestra todas las tareas retrasadas respecto a lo programado
Trabajo sobrepresupuestado	Filtro de Recursos	Recursos con trabajo previsto mayor que el de la línea base

Seguimiento del Progreso

- Mostrar el Diagrama de Gantt de Seguimiento:
 - Vista Gantt de Seguimiento



Seguimiento del Progreso

- Vistas en Tablas
 - En la vista Hoja de Tareas
 - Distintas tablas: seguimiento, trabajo, variación, costes, etc.

	Nombre de tarea	Comienzo real	Fin real	% completad	% físico	Duración real	Duración restante	Costo real	Trabajo real
1	▾ Reubicación oficinas centrales	lun 10/08/15	NOD	50%	0%	39,74 días	39,38 días	36.303,72 \$	754,27 horas
2	▾ Planificación	lun 10/08/15	ar 22/09/15	100%	0%	32 días	0 días	28.570,38 \$	655,6 horas
3	Escribir propuesta	lun 10/08/15	ar 11/08/15	100%	0%	2 días	0 días	586,15 \$	25,6 horas
4	Contratar arquitecto	mié 12/08/15	je 13/08/15	100%	0%	2 días	0 días	923,08 \$	32 horas
5	Localizar nueva ubicación	vie 14/08/15	jue 20/08/15	100%	0%	1 sem	0 sem.	5.465,38 \$	120 horas
6	Presentar propuesta	vie 21/08/15	jun 24/08/15	100%	0%	2 días	0 días	2.709,23 \$	80 horas
7	Aprobación de la directiva	lun 24/08/15	lun 24/08/15	100%	0%	0 días	0 días	0,00 \$	0 horas

	Mod de	Nombre de tarea	Comienzo	Fin	Comienzo previsto	Fin de línea base	Var. comienzo	Var. fin
1	→	▾ Reubicación oficinas	lun 10/08/15	vie 27/11/15	lun 10/08/15	mar 01/12/15	0 días	-2 días
2	→	▾ Planificación	lun 10/08/15	mar 22/09/15	lun 10/08/15	jue 24/09/15	0 días	-2 días
3	→	Escribir prop	lun 10/08/15	mar 11/08/15	lun 10/08/15	mié 12/08/15	0 días	-1 día
4	→	Contratar ar	mié 12/08/15	jue 13/08/15	jue 13/08/15	vie 14/08/15	-1 día	-1 día
5	→	Localizar nueva	vie 14/08/15	jue 20/08/15	lun 17/08/15	vie 21/08/15	-1 día	-1 día
6	→	Presentar p	vie 21/08/15	lun 24/08/15	lun 24/08/15	mar 25/08/15	-1 día	-1 día
7	→	Aprobación de la	lun 24/08/15	lun 24/08/15	mar 25/08/15	mar 25/08/15	-1 día	-1 día

Seguimiento del Costos

- Proyecto – Información Proyecto - Estadísticas

Estadísticas del proyecto 'Seguimiento solucion' ×

	Comienzo	Fin
Actual	lun 10/08/15	vie 27/11/15
Previsto	lun 10/08/15	mar 01/12/15
Real	lun 10/08/15	NOD
Variación	0d	-2d

	Duración	Trabajo	Costo
Actual	79,13d	1.206,6h	51.174,38 \$
Previsto	81,13d	1.241h	52.403,61 \$
Real	39,74d	754,27h	36.303,72 \$
Restante	39,38d	452,33h	14.870,67 \$

Porcentaje completado:
Duración: 50% Trabajo: 63%

Cerrar

Seguimiento del Costos

- Ver Costos de Tareas
 - Vista Hoja de tareas – Tabla Costo

ARCHIVO		TAREA	RECURSO	CREAR UN INFORME	PROYECTO	VISTA	FORMATO		
Ver	Diagrama de Gantt	Portapapeles	Calibri 11	N K S	0% 25% 50% 75% 100%	Actualizar según programación	Programar manualmente	Autoprogramar	Tareas
			Fuente			Respetar vínculos			
						Desactivar			
	Nombre de tarea	Costo fijo	Acumulación de costos fijos	Costo total	Previsto	Variación	Real	Restante	
1	Reubicación oficinas centrales	0,00 \$	Prorrateo	51.174,38 \$	52.403,61 \$	-1.229,23 \$	36.303,72 \$	14.870,67 \$	
2	Planificación	0,00 \$	Prorrateo	28.570,38 \$	29.799,61 \$	-1.229,23 \$	28.570,38 \$	0,00 \$	
3	Escribir propues	0,00 \$	Prorrateo	586,15 \$	819,23 \$	-233,08 \$	586,15 \$	0,00 \$	
4	Contratar arquit	0,00 \$	Prorrateo	923,07 \$	923,07 \$	0,00 \$	923,08 \$	0,00 \$	
5	Localizar nueva ubicación	0,00 \$	Prorrateo	5.465,38 \$	5.465,38 \$	0,00 \$	5.465,38 \$	0,00 \$	
6	Presentar propu	0,00 \$	Prorrateo	2.709,23 \$	2.709,23 \$	0,00 \$	2.709,23 \$	0,00 \$	
7	Aprobación de la directiva	0,00 \$	Prorrateo	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
8	Negociar nuevo alquiler	0,00 \$	Prorrateo	2.988,46 \$	3.984,62 \$	-996,16 \$	2.988,46 \$	0,00 \$	
9	Terminar dibujc	0,00 \$	Prorrateo	5.200,00 \$	5.200,00 \$	0,00 \$	5.200,00 \$	0,00 \$	
10	Seleccionar subcontratados	0,00 \$	Prorrateo	6.198,08 \$	6.198,08 \$	0,00 \$	6.198,08 \$	0,00 \$	
11	Contratar empresa de	0,00 \$	Prorrateo	400,00 \$	400,00 \$	0,00 \$	400,00 \$	0,00 \$	
12	Enviar dibujos	0,00 \$	Prorrateo	4.100,00 \$	4.100,00 \$	0,00 \$	4.100,00 \$	0,00 \$	
13	Permisos recib	0,00 \$	Prorrateo	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	0,00 \$	
14	Remodelación	0,00 \$	Prorrateo	19.116,00 \$	19.116,00 \$	0,00 \$	7.733,33 \$	11.382,67 \$	
15	Demolición del espacio	4.000,00 \$	Fin	4.000,00 \$	4.000,00 \$	0,00 \$	4.000,00 \$	0,00 \$	

HOJA DE TAREAS

Seguimiento del Costos

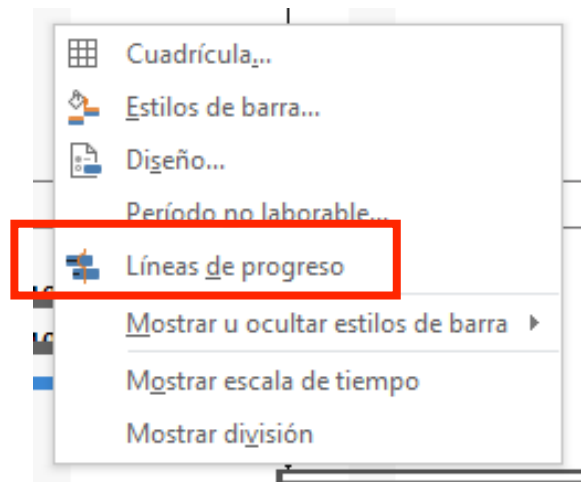
- **Ejemplo de Seguimiento de Costos:**
 - Tarea Probar el programa en el plan del proyecto y se asigna un revisor del contrato a dicha tarea a un costo de 40 € por hora
 - Se especifica una duración de 10 días (8 horas por día) y después **se guarda una línea de base**
 - Transcurridos cinco días, se determina que la tarea está a medio terminar y se marca en Microsoft Project como completada al 50%.
 - En la vista Hoja de tareas, se aplica la tabla Costo.
 - En el campo Costo previsto, Microsoft Project muestra el costo previsto de la tarea, 3.200 €, que ha calculado multiplicando la estimación original de 10 días de duración (80 horas) por la tasa estándar del revisor de 40 dólares por hora.
 - Puesto que la tarea no ha ocasionado ningún costo no planeado en los cinco primeros días, el campo Costo real muestra exactamente el costo real de la tarea hasta la fecha. En este caso, costo real = trabajo real * tasa estándar o 40 horas * 40 € por hora = 1.600 €. (Trabajo de horas extra, costos por uso y costos fijos también pueden incluirse en un costo real).

Seguimiento del Costos

- Ejemplo de Seguimiento de Costos:
 - El **costo restante** se calcula mediante la fórmula
 - $\text{costo restante} = \text{trabajo restante} * \text{tasa estándar o } 40 \text{ horas} * 40 \text{ € por hora} = 1.600 \text{ €}.$
 - En el campo **Costo total**, Microsoft Project muestra el costo programado, que calcula de acuerdo a la fórmula
 - $\text{costo programado} = \text{costo real} + \text{costo restante o } 1.600 \text{ €} + 1.600 \text{ €} = 3.200 \text{ €}.$
 - Como el **costo programado** es igual al **costo previsto**, el campo Variación muestra una variación de costo de 0.00 €, lo que significa que la tarea se ajusta exactamente al presupuesto.

Seguimiento del Progreso

- Visualización de Líneas de Progreso:
 - **Línea Progreso:** representación visual del progreso de un proyecto
 - Pueden dibujarse en Vistas de Diagramas de Gantt y de Gantt de Seguimiento
 - Botón derecho sobre el diagrama



Seguimiento del Progreso

- Visualización de Líneas de Progreso:
 - Cuadro de diálogo

Líneas de progreso

Fechas e intervalos | Estilos de línea

Línea de progreso actual

Mostrar:

En la fecha de estado del proyecto En la fecha actual

Intervalos de repetición

Mostrar líneas de progreso:

Diariamente Semanalmente Mensualmente

Semanalmente

todas las semanas el

Lunes Martes Miércoles

Jueves Viernes Sábado Domingo

Comenzar: Al comenzar el proyecto lun 10/08/15

Líneas de progreso seleccionadas

Mostrar:

fechas de la línea de progres

Mostrar líneas de progreso en relación con el

Plan real Plan de línea base

Patrón de repetición

Mostrar el progreso en relación con la línea base

Seguimiento del Progreso

- Visualización de Líneas de Progreso:
 - Picos a la izquierda – trabajo retrasado vs previsto
 - Picos a la derecha – trabajo avanzado vs previsto

