

## Ejercicio de Valor Ganado (EVM)

Teniendo en cuenta los datos de seguimiento de la tabla A y sabiendo que la duración planificada del proyecto es de 15 semanas, se pide:

1. Dibujar la Gráfica EVM para ver la tendencia del proyecto hasta la fecha y cuál sería la proyección de finalización a futuro.
2. Con los datos actuales y situándose en el hito de fecha 07 de Junio, ¿como Jefe de Proyecto (JdP) tomarías alguna medida correctora?, ¿cuáles? Justifica la respuesta.

Teniendo en cuenta los datos de seguimiento de la tabla B y sabiendo que la duración planificada del proyecto es de 15 semanas, se pide:

1. Dibujar la Gráfica EVM para ver la tendencia del proyecto hasta la fecha y cuál sería la proyección de finalización a futuro.
2. Con los datos actuales y situándose en el hito de fecha 03 de Septiembre, ¿como Jefe de Proyecto (JdP) tomarías alguna medida correctora?, ¿cuáles? Justifica la respuesta.

## CASO A

Tarea de Proyecto	Total	26-abr									17-may								
		PV			AC	EV		Pendiente		PV			AC	EV		Pendiente			
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real	Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real		
Gestión de Proyecto	48	14	14	29%	3	25%	12	34	36	10	24	50%	6	54%	26	24	22		
Control de Calidad	10	3	3	30%	5	30%	3	7	7	2	5	50%	8	67%	7	5	3		
Gestión de la Configuración	10	3	3	30%	3	30%	3	7	7	2	5	50%	3	30%	3	5	7		
Análisis	54	30	30	56%	35	80%	43	24	11	12	42	78%	54	97%	52	12	2		
Diseño y Construcción																			
Módulo 1	112	18	18	16%	14	10%	11	94	101	70	88	79%	87	69%	77	24	35		
Módulo 2	75	0	0	0%	0	0%	0	75	75	20	20	27%	32	70%	53	55	23		
Módulo 3	72	15	15	21%	12	15%	11	57	61	42	57	79%	18	87%	63	15	9		
Módulo 4	92	0	0	0%	0	0%	0	92	92	60	60	65%	23	22%	20	32	72		
Implantación	98	0	0	0%	0	0%	0	98	98	0	0	0%	0	0%	0	98	98		
<b>Valor Acumulado</b>	<b>571</b>	<b>83</b>	<b>83</b>		<b>72</b>	<b>15%</b>	<b>83</b>	<b>488</b>	<b>488</b>	<b>218</b>	<b>301</b>		<b>231</b>	<b>53%</b>	<b>301</b>	<b>270</b>	<b>270</b>		
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	<b>11</b>								<b>70</b>									
SV=EV-PV (Variación Calendario)	Horas	<b>0</b>								<b>0</b>									
CPI=EV/AC	%	<b>115,56%</b>								<b>130,16%</b>									
SPI=EV/PV	%	<b>100,24%</b>								<b>99,89%</b>									
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	<b>494</b>								<b>439</b>									
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	<b>14,96</b>								<b>15,02</b>									
Factor de Replanificación	%	<b>-0,04%</b>								<b>0,13%</b>									

Tarea de Proyecto	Total	07-jun								
		PV			AC	EV		Pendiente		
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real	
Gestión de Proyecto	48	10	34	71%	19	75%	36	14	12	
Control de Calidad	10	2	7	70%	10	75%	8	3	3	
Gestión de la Configuración	10	2	7	70%	9	75%	8	3	3	
Análisis y documentación	54	6	48	89%	62	100%	54	6	0	
Diseño y Construcción										
Módulo 1	112	18	106	95%	104	78%	87	6	25	
Módulo 2	75	17	37	49%	48	94%	71	38	5	
Módulo 3	72	15	72	100%	54	96%	69	0	3	
Módulo 4	92	24	84	91%	78	70%	64	8	28	
Implantación	98	24	24	24%	16	5%	5	74	93	
<b>Valor Acumulado</b>	<b>571</b>	<b>118</b>	<b>419</b>		<b>400</b>	<b>70%</b>	<b>401</b>	<b>152</b>	<b>170</b>	
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	<b>1</b>								
SV=EV-PV (Variación Calendario)	Horas	<b>-18</b>								
CPI=EV/AC	%	<b>100,32%</b>								
SPI=EV/PV	%	<b>95,77%</b>								
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	<b>569</b>								
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	<b>15,66</b>								
Factor de Replanificación	%	<b>11,66%</b>								

## CASO B

Tarea de Proyecto	Total	23-Jul									06-ago								
		PV			AC	EV		Pendiente		PV			AC	EV		Pendiente			
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real	Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real		
Gestión de Proyecto	54	21	21	39%	18	40%	22	33	32	10	31	57%	20	54%	29	23	25		
Control de Calidad	15	5	5	33%	5	35%	5	10	10	3	8	53%	8	67%	10	7	5		
Gestión de la Configuración	15	4	4	27%	6	35%	5	11	10	4	8	53%	9	66%	10	7	5		
Análisis	78	67	67	86%	81	90%	70	11	8	11	78	100%	99	100%	78	0	0		
Diseño y Construcción																			
Módulo 1	78	21	21	27%	14	20%	16	57	62	34	55	71%	56	76%	59	23	19		
Módulo 2	104	34	34	33%	18	10%	10	70	94	39	73	70%	69	72%	75	31	29		
Módulo 3	167	56	56	34%	54	48%	80	111	87	51	107	64%	111	61%	102	60	65		
Módulo 4	222	73	73	33%	87	35%	78	149	144	88	161	73%	143	62%	138	61	84		
Implantación	92	0	0	0%	0	0%	0	92	92	12	12	13%	5	2%	2	80	90		
<b>Valor Acumulado</b>	<b>825</b>	<b>281</b>	<b>281</b>		<b>283</b>	<b>35%</b>	<b>286</b>	<b>544</b>	<b>539</b>	<b>252</b>	<b>533</b>		<b>520</b>	<b>61%</b>	<b>503</b>	<b>292</b>	<b>322</b>		
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	3								-17									
SV=EV-PV (Variación Calendario)	Horas	5								-30									
CPI=EV/AC	%	101,12%								96,66%									
SPI=EV/PV	%	101,84%								94,30%									
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	816								854									
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	11,78								12,73									
Factor de Replanificación	%	-0,95%								10,40%									

Tarea de Proyecto	Total	03-sep								
		PV			AC	EV		Pendiente		
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real	
Gestión de Proyecto	54	12	43	80%	29	75%	41	11	14	
Control de Calidad	15	3	11	73%	10	74%	11	4	4	
Gestión de la Configuración	15	3	11	73%	12	77%	12	4	3	
Análisis	78	0	78	100%	99	100%	78	0	0	
Diseño y Construcción										
Módulo 1	78	17	72	92%	91	100%	78	6	0	
Módulo 2	104	31	104	100%	107	90%	94	0	10	
Módulo 3	167	44	151	90%	178	92%	154	16	13	
Módulo 4	222	43	204	92%	201	68%	151	18	71	
Implantación	92	31	43	47%	31	28%	26	49	66	
<b>Valor Acumulado</b>	<b>825</b>	<b>184</b>	<b>717</b>		<b>758</b>	<b>78%</b>	<b>643</b>	<b>108</b>	<b>182</b>	
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	-115								
SV=EV-PV (Variación Calendario)	Horas	-74								
CPI=EV/AC	%	84,84%								
SPI=EV/PV	%	89,69%								
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	972								
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	13,38								
Factor de Replanificación	%	68,42%								