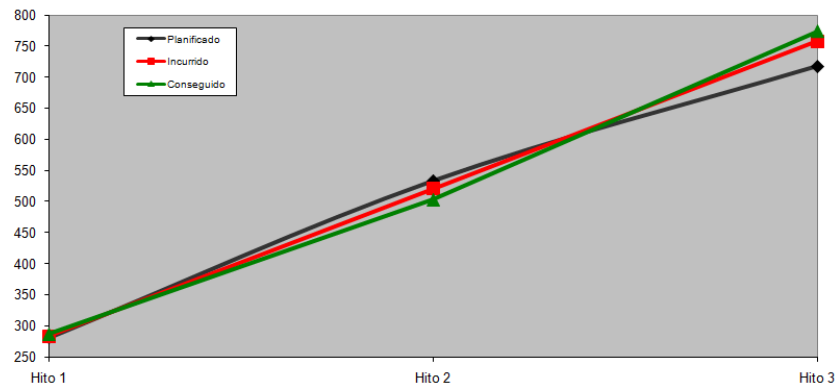




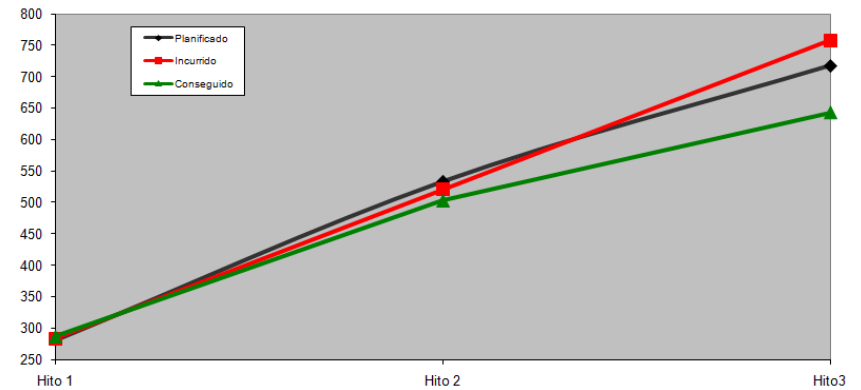
## PROBLEMAS TEMA 3 FUNDAMENTOS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

### PROBLEMA 1

Dadas las siguientes dos situaciones de proyecto: ¿Cuál te parece que refleja un mejor estado de ejecución del proyecto? Justifica la respuesta.



SITUACIÓN A



SITUACIÓN B



**PROBLEMA 2**

A la vista de la situación del proyecto, según los datos de seguimiento que nos proporciona el estándar EVM (Earned Value Management) que aparecen a continuación, y sabiendo que la duración planificada del proyecto es de 15 semanas se pide:

- Dibujar la Gráfica EVM para ver la tendencia del proyecto hasta la fecha y cuál sería la proyección de finalización a futuro.
- Con los datos actuales en el hito de hoy 07/06/2010 y como Jefe de Proyecto (JdP), ¿tomarías alguna medida correctora?, ¿cuáles? Justifica la respuesta.

Tarea de Proyecto	Total	26-abr-10									17-may-10								
		PV			AC	EV		Pendiente		PV			AC	EV		Pendiente			
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real	Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real		
Gestión de Proyecto	48	14	14	29%	3	25%	12	34	36	10	24	50%	6	54%	26	24	22		
Control de Calidad de Calidad	10	3	3	30%	5	30%	3	7	7	2	5	50%	8	67%	7	5	3		
Gestión de la Configuración	10	3	3	30%	3	30%	3	7	7	2	5	50%	3	30%	3	5	7		
Análisis	54	30	30	56%	35	80%	43	24	11	12	42	78%	54	97%	52	12	2		
Diseño y Construcción																			
Módulo 1	112	18	18	16%	14	10%	11	94	101	70	88	79%	87	69%	77	24	35		
Módulo 2	75	0	0	0%	0	0%	0	75	75	20	20	27%	32	70%	53	55	23		
Módulo 3	72	15	15	21%	12	15%	11	57	61	42	57	79%	18	87%	63	15	9		
Módulo 4	92	0	0	0%	0	0%	0	92	92	60	60	65%	23	22%	20	32	72		
Implantación	98	0	0	0%	0	0%	0	98	98	0	0	0%	0	0%	0	98	98		
Valor Acumulado	571	83	83		72	15%	83	488	488	218	301		231	53%	301	270	270		
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)		Horas	11							70									
SV=EV-PV (Variación Calendario)		Horas	0							0									
CPI=EV/AC		%	115,56%							130,16%									
SPI=EV/PV		%	100,24%							99,89%									
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)		Horas	494							439									
Tiempo Estimado de Finalización		Unidades	14,96							15,02									
Factor de Replanificación		%	-0,04%							0,13%									

Tarea de Proyecto	Total	07-jun-10								
		PV			AC	EV		Pendiente		Real
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico		
Gestión de Proyecto	48	10	34	71%	19	75%	36	14	12	
Control de Calidad de Calidad	10	2	7	70%	10	75%	8	3	3	
Gestión de la Configuración	10	2	7	70%	9	75%	8	3	3	
Análisis y documentación	54	6	48	89%	62	100%	54	6	0	
Diseño y Construcción										
Módulo 1	112	18	106	95%	104	78%	87	6	25	
Módulo 2	75	17	37	49%	48	94%	71	38	5	
Módulo 3	72	15	72	100%	54	96%	69	0	3	
Módulo 4	92	24	84	91%	78	70%	64	8	28	
Implantación	98	24	24	24%	16	5%	5	74	93	
Valor Acumulado	571	118	419		400	70%	401	152	170	
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)		Horas	1							
SV=EV-PV (Variación Calendario)		Horas	-18							
CPI=EV/AC		%	100,32%							
SPI=EV/PV		%	95,77%							
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)		Horas	569							
Tiempo Estimado de Finalización		Unidades	15,66							
Factor de Replanificación		%	11,66%							



**PROBLEMA 3**

A la vista de la situación del proyecto, según los datos de seguimiento que nos proporciona el estándar EVM (Earned Value Management) que aparecen a continuación, y sabiendo que la duración planificada del proyecto es de 37 semanas se pide:

- a) Dibujar la Gráfica EVM para ver la tendencia del proyecto hasta la fecha y cuál sería la proyección de finalización a futuro.
- b) Con los datos actuales en el hito de hoy 27/05/2010 y como Jefe de Proyecto (JdP), ¿tomarías alguna medida correctora?, ¿cuáles? Justifica la respuesta.

Tarea de Proyecto	Total	15-abr-10									29-abr-10								
		PV			AC	EV		Pendiente		PV			AC	EV		Pendiente			
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real	Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real		
Gestión de Proyecto	299	124	124	41%	188	55%	164	175	135	35	159	53%	234	60%	179	140	120		
Gestión de Calidad	21	6	6	30%	0	0%	0	15	21	3	9	44%	2	33%	7	12	14		
Gestión de la Configuración	15	3	3	22%	0	0%	0	12	15	2	5	35%	0	0%	0	10	15		
Análisis	438	438	438	100%	309	100%	438	0	0	0	438	100%	309	100%	438	0	0		
Diseño y Construcción																			
Módulo 1	394	260	260	66%	172	58%	230	134	165	34	294	75%	299	66%	260	100	134		
Módulo 2	365	363	363	99%	249	98%	359	2	6	2	365	100%	299	99%	361	0	4		
Módulo 3	90	21	21	23%	49	14%	13	69	77	69	90	100%	98	99%	89	0	1		
Módulo 4	204	0	0	0%	0	0%	0	204	204	77	77	38%	80	44%	89	127	115		
Módulo 5	400	0	0	0%	3	0%	0	400	400	22	22	6%	35	10%	40	378	360		
Módulo 6	275	0	0	0%	0	0%	0	275	275	0	0	0%	0	0%	0	275	275		
Implantación	219	0	0	0%	0	0%	0	219	219	0	0	0%	0	0%	0	219	219		
<b>Valor Acumulado Mensual</b>	<b>2.720</b>	<b>1.215</b>	<b>1.215</b>		<b>969</b>	<b>44%</b>	<b>1.204</b>	<b>1.505</b>	<b>1.516</b>	<b>244</b>	<b>1.459</b>		<b>1.357</b>	<b>54%</b>	<b>1.464</b>	<b>1.261</b>	<b>1.256</b>		
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	235								108									
SV=EV-PV (Variación Calendario)	Horas	-11								5									
CPI=EV/AC	%	124,25%								107,93%									
SPI=EV/PV	%	99,11%								100,36%									
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	2.189								2.520									
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	37,33								36,87									
Factor de Replanificación	%	0,72%								-0,41%									



Tarea de Proyecto	Total	13-may-10									27-may-10								
		PV			AC	EV		Pendiente		PV			AC	EV		Pendiente			
		Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real	Horas	Acum.	% Total		%	Horas	Teórico	Real		
Gestión de Proyecto	299	35	194	65%	274	65%	194	105	105	35	229	76%	303	75%	224	70	75		
Gestión de Calidad	21	3	12	59%	2	60%	13	9	8	3	15	73%	2	75%	16	6	5		
Gestión de la Configuración	15	2	7	49%	0	50%	8	8	8	2	9	62%	0	60%	9	6	6		
Análisis	438	0	438	100%	309	100%	438	0	0	0	438	100%	309	100%	438	0	0		
Diseño y Construcción																			
Módulo 1	394	40	334	85%	374	83%	327	60	67	9	343	87%	407	95%	374	51	20		
Módulo 2	365	0	365	100%	299	99%	361	0	4	0	365	100%	310	90%	329	0	37		
Módulo 3	90	0	90	100%	98	99%	89	0	1	0	90	100%	100	90%	81	0	9		
Módulo 4	204	127	204	100%	201	60%	122	0	82	0	204	100%	241	70%	143	0	61		
Módulo 5	400	105	127	32%	156	40%	160	273	240	101	228	57%	265	55%	220	172	180		
Módulo 6	275	0	0	0%	0	0%	0	275	275	55	55	20%	0	0%	0	220	275		
Implantación	219	0	0	0%	0	0%	0	219	219	0	0	0%	2	0%	0	219	219		
<b>Valor Acumulado Mensual</b>	<b>2.720</b>	<b>313</b>	<b>1.772</b>		<b>1.714</b>	<b>63%</b>	<b>1.712</b>	<b>948</b>	<b>1.008</b>	<b>205</b>	<b>1.977</b>		<b>1.939</b>	<b>67%</b>	<b>1.834</b>	<b>744</b>	<b>886</b>		
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	-1								-105									
SV=EV-PV (Variación Calendario)	Horas	-59								-143									
CPI=EV/AC	%	99,92%								94,58%									
SPI=EV/PV	%	96,65%								92,77%									
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	2.722								2.932									
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	38,28								39,88									
Factor de Replanificación	%	6,27%								19,22%									



**PROBLEMA 4**

EL proyecto, cuyo seguimiento vemos reflejado a continuación, está planteado para hacerlo en **15 semanas** y por un total de **503 horas**. En base a estos datos iniciales, se plantearon 4 posibles hitos de seguimiento para los cuales se planifican (PV) las horas que deberían estar hechas en cada uno de ellos. Se pide analizar la situación en cada uno de estos hitos

Fecha:		15/04/2010																	
Tipo Unidades:		Semana																	
Nº Unidades Estimadas:		15																	
Tarea de Proyecto	Total	Hito 1									Hito 2								
		PV			AC	EV		Pendiente		PV			AC	EV		Pendiente			
Horas	Acum.	% Total	%	Horas		Teórico	Real	Horas	Acum.	% Total	%	Horas		Teórico	Real				
Gestión de Proyecto	44	14	32%	3	25%	11	30	33	10	24	55%	6	54%	24	20	20			
Control de Calidad de Calidad	10	3	30%	5	30%	3	7	7	2	5	50%	8	67%	7	5	3			
Gestión de la Configuración	10	3	30%	3	30%	3	7	7	2	5	50%	3	30%	3	5	7			
Análisis	48	30	63%	35	80%	38	18	10	12	42	88%	54	97%	47	6	1			
Diseño y Construcción																			
Módulo 1	106	18	17%	14	10%	11	88	95	70	88	83%	87	69%	73	18	33			
Módulo 2	40	0	0%	0	0%	0	40	40	20	20	50%	32	70%	28	20	12			
Módulo 3	72	15	21%	12	15%	11	67	61	42	57	79%	18	87%	63	15	9			
Módulo 4	92	0	0%	0	0%	0	92	92	60	60	65%	23	22%	20	32	72			
Implantación	81	0	0%	0	0%	0	81	81	0	0	0%	0	0%	0	81	81			
Valor Acumulado	503	83	83	72	15%	77	420	426	218	301	231	52%	264	202	239				
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	5							33										
SV-EV-PV (Variación Calendario)	Horas	6							37										
CPI=EV/AC	%	106,67%							114,30%										
SPI=EV/PV	%	92,53%							87,72%										
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	472							440										
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	16,21							17,10										
Factor de Replanificación	%	1,48%							18,30%										
Tarea de Proyecto	Total	Hito 3									Hito 4								
		PV			AC	EV		Pendiente		PV			AC	EV		Pendiente			
Horas	Acum.	% Total	%	Horas		Teórico	Real	Horas	Acum.	% Total	%	Horas		Teórico	Real				
Gestión de Proyecto	44	10	34	77%	19	75%	33	10	11	10	44	100%	28	100%	44	0			
Control de Calidad de Calidad	10	2	7	70%	10	75%	8	3	3	3	10	100%	12	100%	10	0			
Gestión de la Configuración	10	2	7	70%	9	75%	8	3	3	3	10	100%	15	100%	10	0			
Análisis y documentación	48	6	48	100%	62	100%	48	0	0	0	48	100%	62	100%	48	0			
Diseño y Construcción																			
Módulo 1	106	18	106	100%	104	98%	104	0	2	0	106	100%	110	100%	106	0			
Módulo 2	40	17	37	93%	39	88%	35	3	5	3	40	100%	45	100%	40	0			
Módulo 3	72	15	72	100%	49	100%	72	0	0	0	72	100%	54	100%	72	0			
Módulo 4	92	24	84	91%	78	70%	64	8	28	8	92	100%	90	100%	92	0			
Implantación	81	24	24	30%	16	15%	12	57	69	57	81	100%	77	100%	81	0			
Valor Acumulado	503	118	419	386	76%	384	84	119	84	503	493	100%	503	0	0				
CV=EV-AC (Variación Esfuerzo)	Horas	-2							10										
SV-EV-PV (Variación Calendario)	Horas	-35							0										
CPI=EV/AC	%	99,39%							102,03%										
SPI=EV/PV	%	91,56%							100,00%										
Esfuerzo Estimado de Finalización (EAC)	Horas	506							503										
Tiempo Estimado de Finalización	Unidades	16,38							15,00										
Factor de Replanificación	%	42,11%							#DIV/0!										