

# **LECCIÓN 1**

## **"INTRODUCCIÓN A LA DIRECCIÓN Y GESTIÓN DEL PROYECTO"**

### **ÍNDICE**

- 1.1. RELACIÓN CON LA ACCIÓN DE PROYECTAR.**
- 1.2. CICLO DE VIDA DEL PROYECTO Y ENTES IMPLICADOS.**
- 1.3. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS - PROJECT  
MANAGEMENT: CONCEPTO Y ÁMBITO.**

## 1.1. RELACIÓN CON LA ACCIÓN DE PROYECTAR.

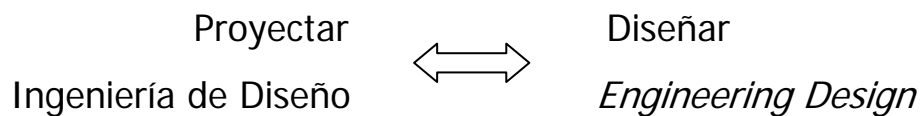
### DEFINICIÓN DE PROYECTO:

"Conjunto de todas las actividades necesarias para la ejecución de una cosa".

**Actividades** implicadas en:

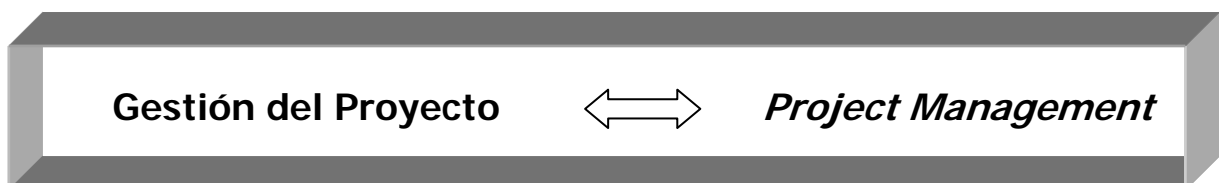
⇒ **Fases Creativas** (concepción, desarrollo, evaluación, formulación).

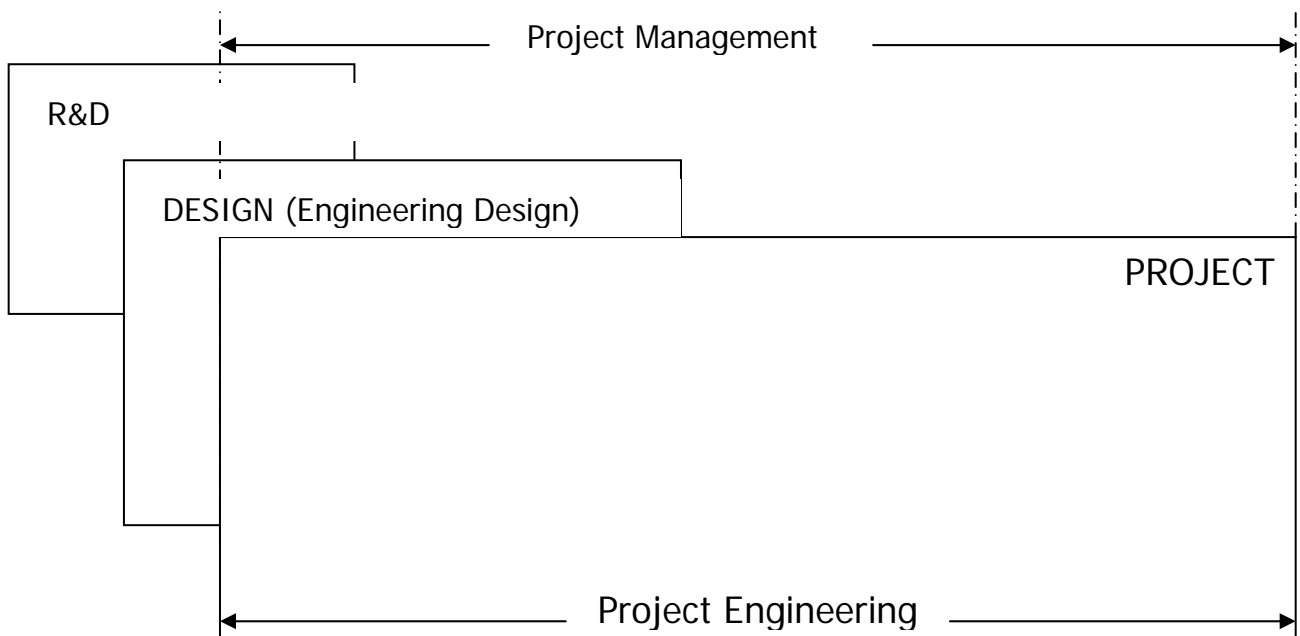
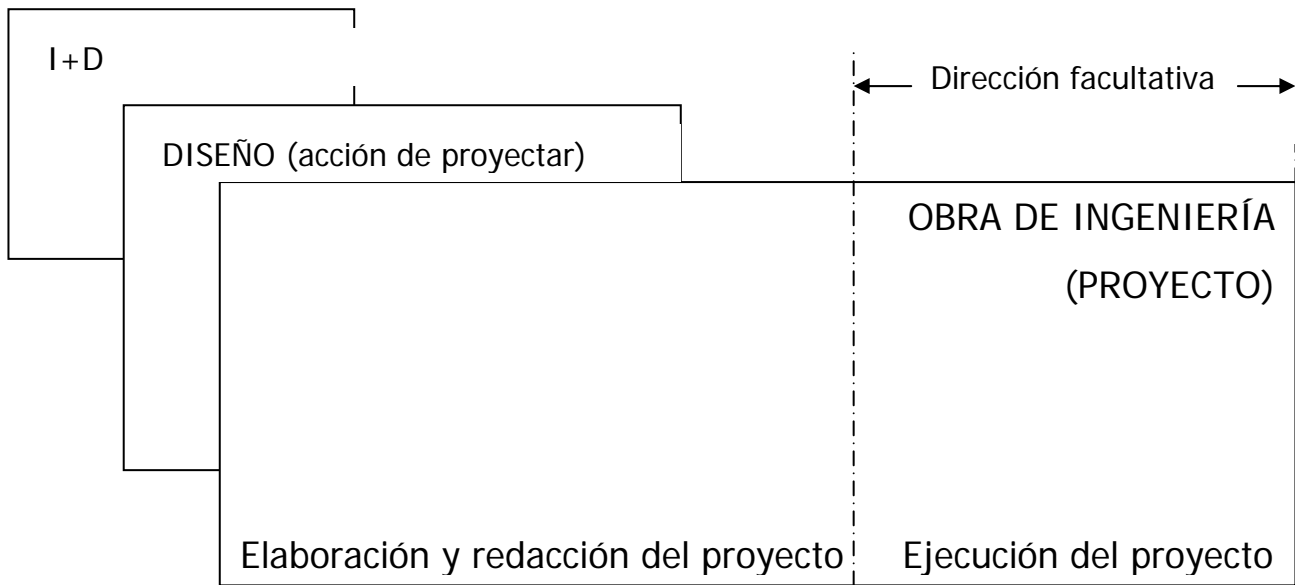
Concepción y configuración de soluciones



⇒ **Fases de Transformación** (ejecución, operación y funcionamiento).

La combinación de todos los recursos necesarios, humanos y no humanos, reunidos en una organización temporal para conseguir un propósito determinado.





**Figura 1.1.** Dominios de actividades relacionadas con el Proyecto de Ingeniería.

## 1.2. CICLO DE VIDA DEL PROYECTO Y ENTES IMPLICADOS.

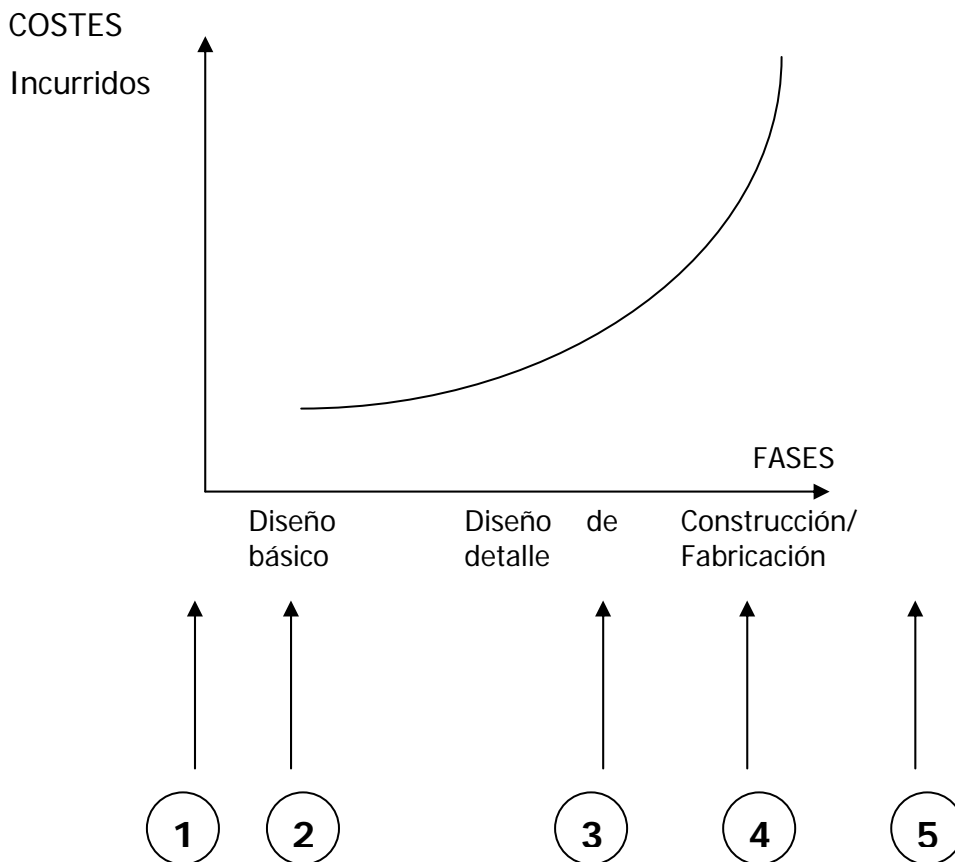
### CICLO DE VIDA

#### Fases creativas

Limitadas al equipo de proyecto  
o departamento de diseño

#### Fases constructivas

Involucra materiales,  
maquinaria, operarios,  
proveedores, subcontratistas



1. Encargo y contratación de los trabajos de redacción.
2. Redacción de los estudios y proyectos.
3. Tramitación y autorización para la construcción.
4. Construcción e instalación.
5. Explotación y conservación.

## ENTES IMPLICADOS

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| La Propiedad.                   | Administraciones Públicas.<br>Administraciones Autonómicas.<br>Administraciones Locales.<br>Organismos Autónomos y Entidades Públicas Empresariales.<br>Empresas Privadas.<br>Instituciones.<br>Particulares. |
| El Equipo Redactor.             | Profesionales integrados en la organización de la propiedad.<br>Profesionales integrados en Empresas de Ingeniería o Consultoras.<br>Profesionales libres.  |
| Las Organizaciones de Servicio. | Profesionales que intervienen en aspectos específicos de apoyo.   |
| Los Órganos de Tramitación.     | Colegios Profesionales.<br>Organismos Públicos.<br>Sociedad (información pública).  |
| Las Unidades Ejecutoras.        | Empresas constructoras e instaladoras.  |
| Los Entes de Explotación.       | Propiedad.  |

### 1.3. DIRECCIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS - PROJECT MANAGEMENT: CONCEPTO Y ÁMBITO.

#### CONCEPTO

“Project Management Institute”.

Es la aplicación de conocimientos, aptitudes y técnicas a las actividades del proyecto, encaminadas a **satisfacer** o colmar las **necesidades y expectativas** de las entidades y organizaciones involucradas en un proyecto.

El concepto de “management” incluye aspectos de liderazgo y decisión.

*PROJECT MANAGEMENT* ↔ *DIRECCIÓN Y GESTIÓN*

DIRIGIR

Tomar decisiones, impartir instrucciones, coordinar personas, liderar grupos y asumir compromisos (contratar un proyecto, seleccionar un proveedor, ordenar un pago, etc.) al máximo nivel jerárquico.

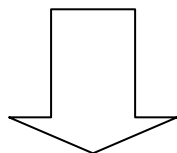
GESTIONAR

Tareas a desarrollar día a día, prever las necesidades derivadas de las mismas, organizar los medios disponibles, programar los trabajos que deben efectuarse, asignar los recursos necesarios para ello, ejecutar las órdenes recibidas, supervisar el cumplimiento de las mismas y adoptar medidas de corrección de desviaciones.

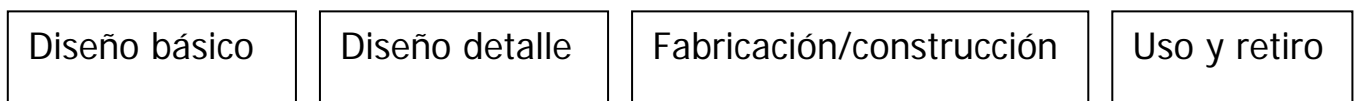
## ÁMBITO

Áreas del cuerpo de conocimientos:

- Integración del proyecto
  - Definición y alcance del proyecto
  - Plazos del proyecto
  - Costes del proyecto
  - Calidad del proyecto
  - Riesgos del proyecto
  - Recursos humanos del proyecto
  - Información y comunicaciones en el proyecto
  - Compras, suministradores y contratos en el proyecto
- 
- The diagram shows a list of knowledge areas on the left. A large right-facing curly bracket groups the first six items (Integración del proyecto, Definición y alcance del proyecto, Plazos del proyecto, Costes del proyecto, Calidad del proyecto, and Riesgos del proyecto) and points to a rectangular box labeled 'Gestión'. A second large right-facing curly bracket groups the remaining three items (Recursos humanos del proyecto, Información y comunicaciones en el proyecto, and Compras, suministradores y contratos en el proyecto) and points to a rectangular box labeled 'Dirección'.



### FASE DEL PROYECTO



### GESTIÓN

