

# **LECCIÓN 5**

## **"METODOLOGÍA DE LA GESTIÓN DEL PROYECTO"**

### **ÍNDICE**

**5.1. OBJETIVOS.**

**5.2. DEFINICIÓN Y ALCANCE DEL PROYECTO.**

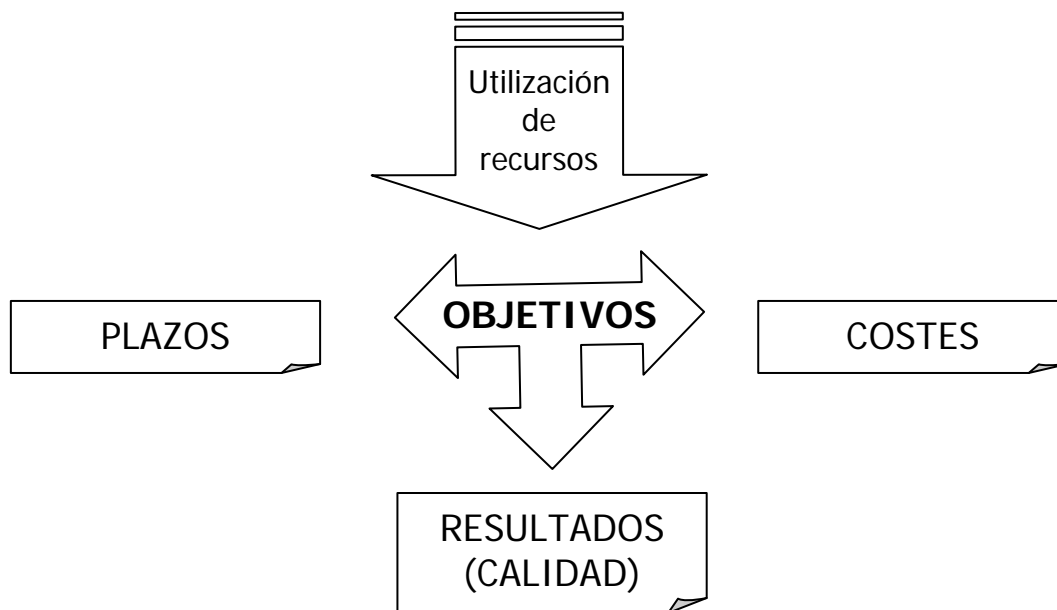
**5.3. ETAPAS: PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN,  
EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO, CONTROL.**

**5.4. DOCUMENTACIÓN.**

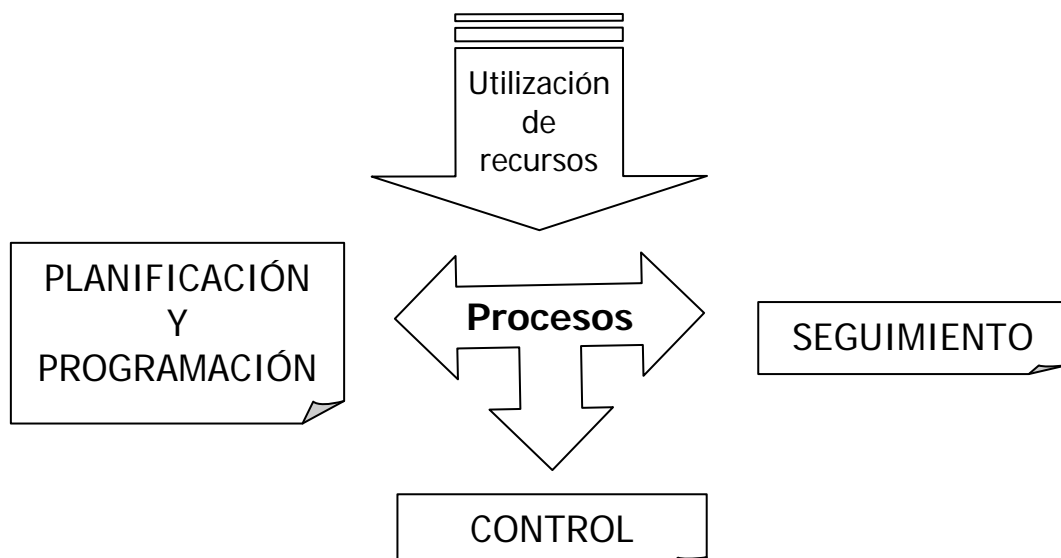
## 5.1. OBJETIVOS.

Establecer los **objetivos del proyecto**, definir la metodología a seguir en su realización, **planificar y programar tareas y recursos**, corregir desviaciones y comunicar progresos y resultados.

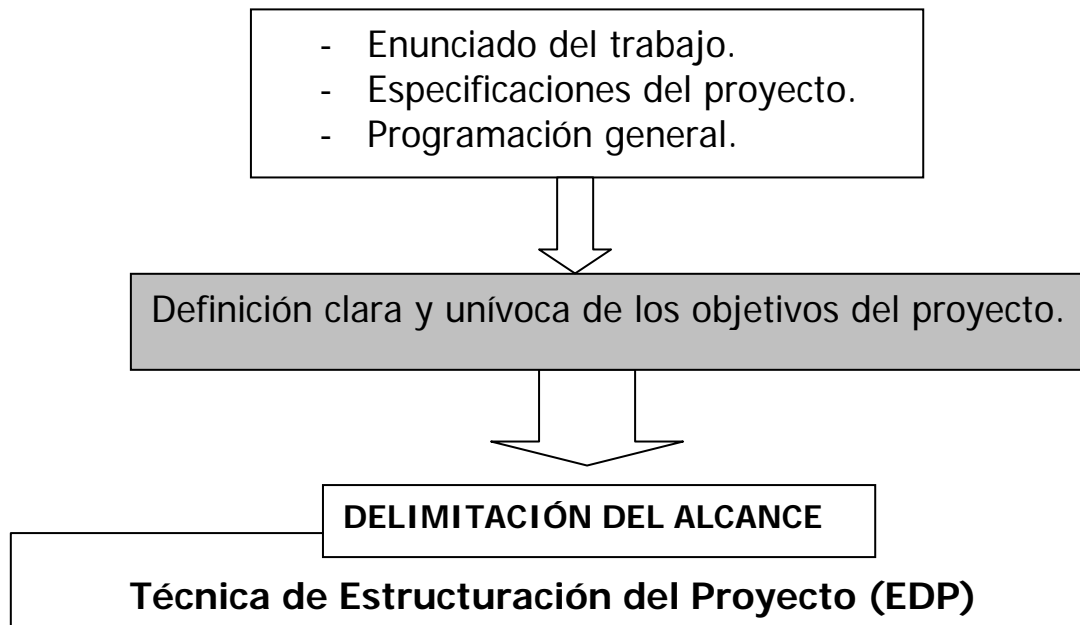
### *Objetivos fundamentales*



### *Procesos*



## 5.2. DEFINICIÓN Y ALCANCE DEL PROYECTO.



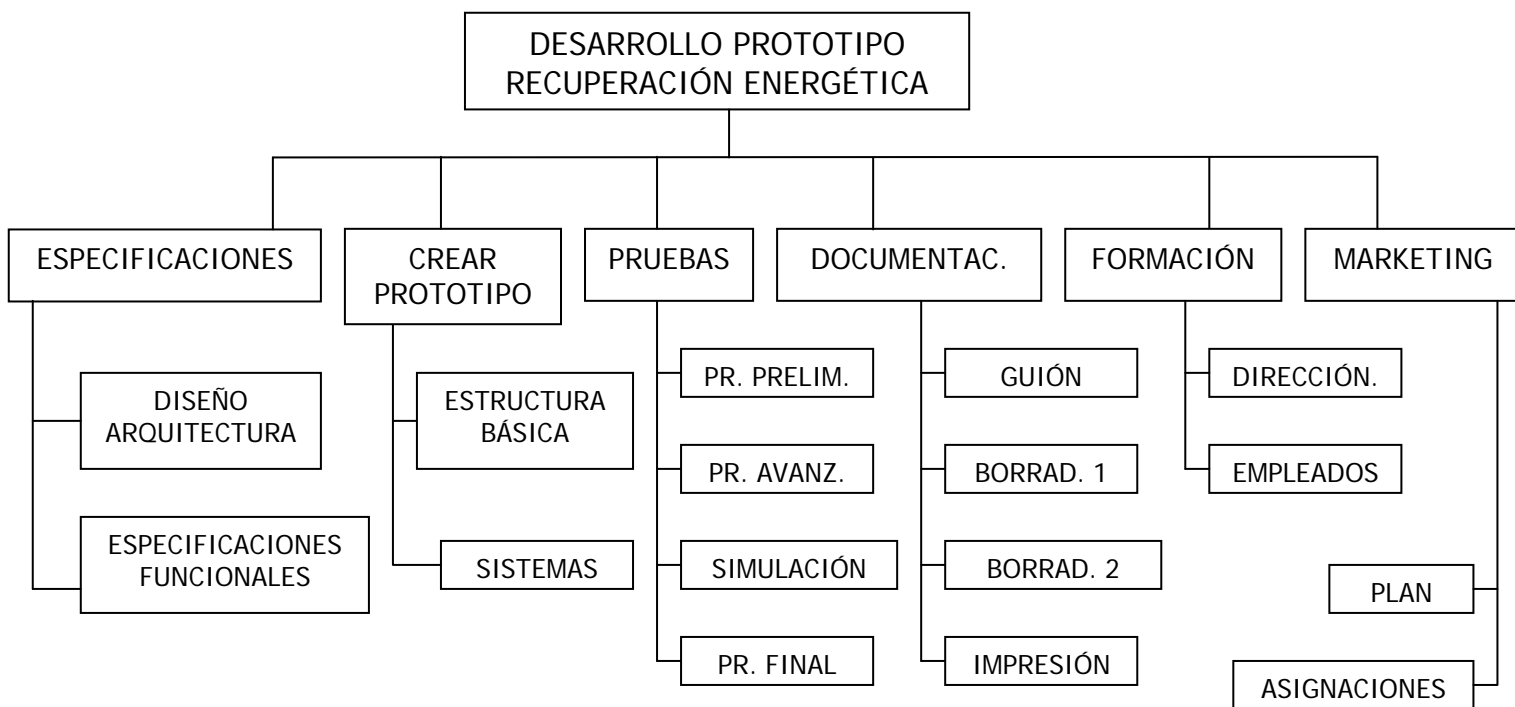
La Estructura de Descomposición del Proyecto (EDP), o “Work Breakdown Structure”, es una técnica de descomposición funcional de las actividades y tareas del proyecto, plasmado en un listado de tareas organizadas en forma de diagrama jerárquico en árbol.

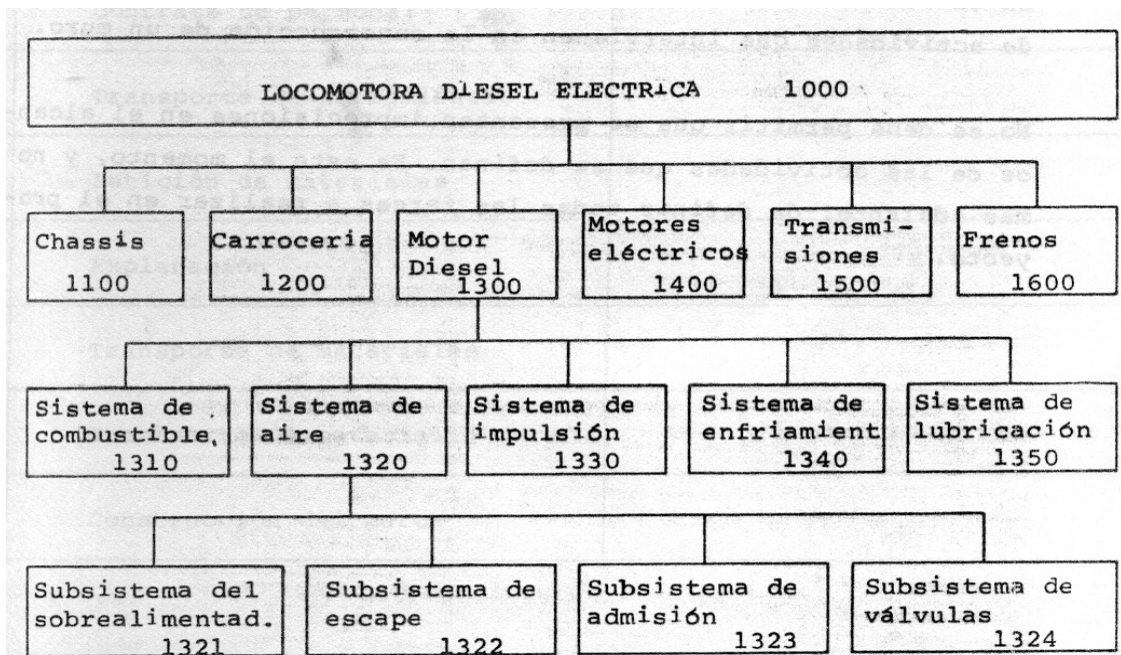
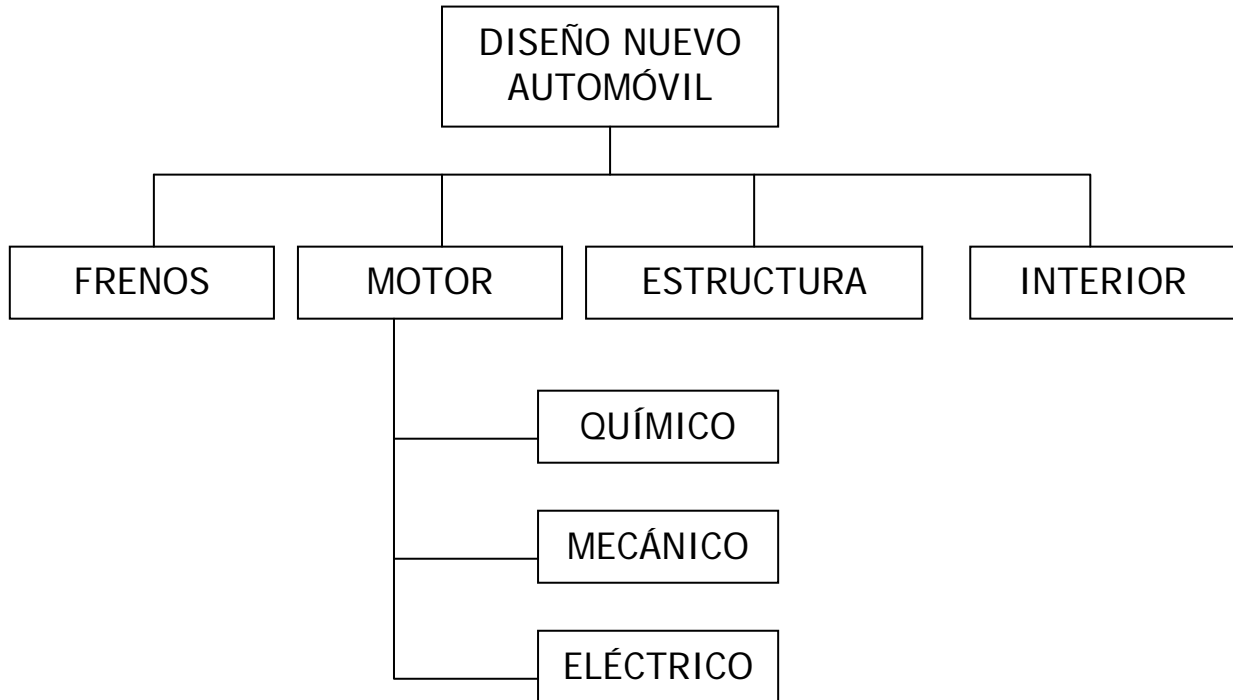
### Pasos:

1. Establecer el nivel superior del árbol como nivel cero, **objetivo**.
2. Dividir el proyecto en sus **objetivos-funciones específicos** de manera que el proyecto quede claramente definido.
3. Subdividir cada objetivo/función específico en las **actividades-sistemas** que es necesario desarrollar para alcanzarlo.
4. En el caso de que las actividades (sistemas) compuestas de dos o más características principales, subdividirlas en las **subactividades (subsistemas)** correspondientes.

5. Proseguir sucesivamente, dividiendo cada elemento en celdas de menor nivel jerárquico, hasta que las subactividades (subsistemas) posean la complejidad necesaria para poder ser traducidas en **paquetes de trabajo**.
6. Cada elemento (celda) de la EDP es inscrito mediante un código único. Estos identificadores se denominan **código de cuentas**.

### EJEMPLOS "EDP"





## 5.3. ETAPAS.

### PLANIFICACIÓN

Establecer las distintas actividades implicadas, ordenándolas y definiendo sus relaciones de dependencia y de prioridad, así como su distribución en el tiempo.

#### Pasos:

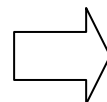
1. Especificar los **objetivos** (definidos en el alcance).
2. Estructurarlo en actividades y **tareas**.
3. Establecer la **secuencia**, prioridades y dependencia (relaciones de precedencia) entre tareas.
4. Estimar la **duración** de dichas tareas.
5. Definir los **recursos** disponibles.
6. Definir el **presupuesto** admisible.

### PROGRAMACIÓN

La programación es la planificación detallada del proyecto. La secuencia ordenada de tareas se plasma en un calendario, en el que se ha fijado sus fechas de inicio y fin.

#### Pasos:

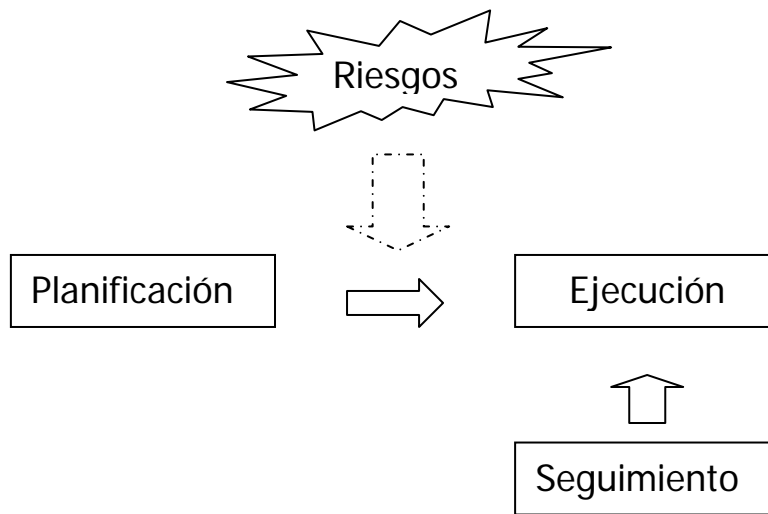
1. Programación de **tiempos**.
2. Programación de **recursos**.
3. Análisis de **costes**.



#### Verificación y ajuste de la programación.

- Tiempos de tareas.
- Tiempos del proyecto.
- Asignación de recursos.
- Costes de tarea.

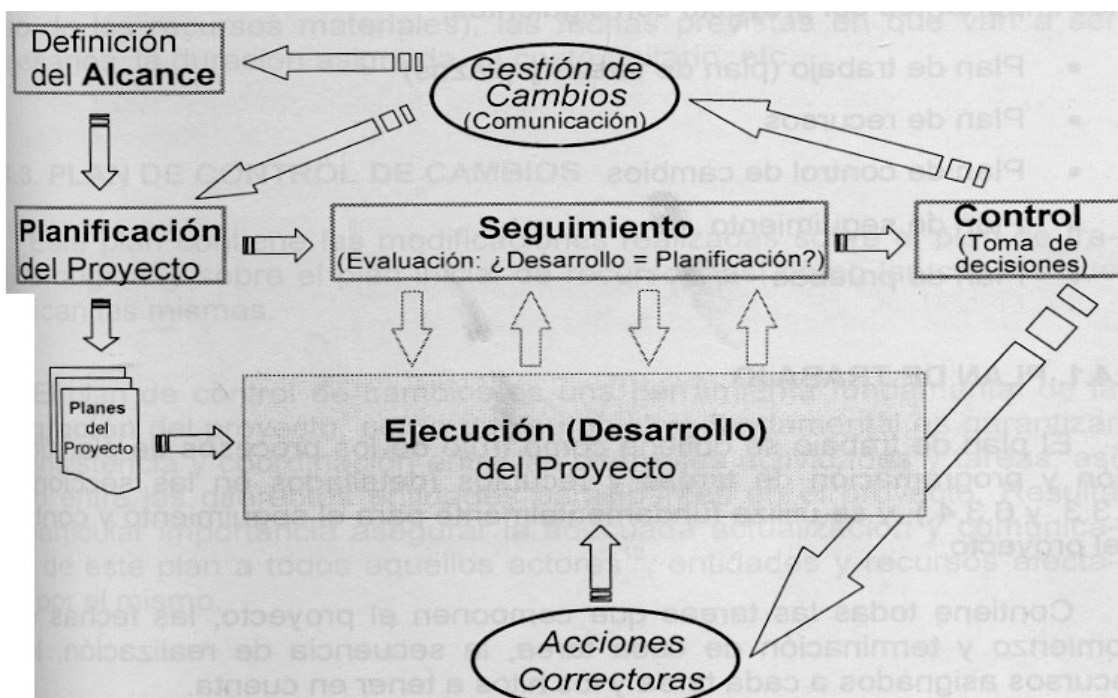
## EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO



Comprobar si los resultados obtenidos (plazo, coste, calidad) coinciden con los objetivos previstos.

## CONTROL DEL PROYECTO

Se *analiza* la información obtenida durante el seguimiento, se *evalúa* su repercusión, se generan las posibles alternativas de actuación y se *decide* las respuestas (acciones correctoras)



---

## 5.4. DOCUMENTACIÓN

**PLAN:** Documento en el que se plasma, por escrito, los resultados de los procesos de gestión (definición de alcance, programación, asignación, análisis de costes, elaboración de acciones correctoras, etc.).

### Planes más importantes del proyecto:

- **Plan de trabajo.**

*Fruto de los procesos de planificación y programación de tareas y recursos. Uso en seguimiento y control del proyecto.*

- **Plan de recursos.**

*Plan igual al anterior en el que el sujeto activo del plan es cada uno de los recursos.*

- **Plan de control de cambios.**

*Modificaciones realizadas sobre el plan de trabajo original y sobre el plan inicial de recursos, así como las causas que lo justifican.*

- **Plan de seguimiento.**

*Herramienta que formaliza la comprobación entre desarrollo y previsión.*

- **Plan de pruebas.**

*Pruebas, revisiones y ensayos a que se va a someter el objeto del proyecto tras concluir su desarrollo.*