

PRÁCTICA 4

PROGRAMACIÓN DE RECURSOS Y PERFILES DE TRABAJO

Objetivos:

Optimizar la asignación de los recursos a las tareas.
Utilizar delimitaciones temporales en las tareas.
Generar la versión final del plan del proyecto.

Actividades:

- 1) Repaso de conceptos.
 - a) Trabajo (esfuerzo) vs Duración vs Unidades.
 - b) Tipos de tareas.
 - c) Tipos de perfiles de trabajo.
 - d) Sobrecarga e infrautilización de recursos.
 - e) Clases de delimitaciones en las fechas de tareas.
 - f) Línea base de un proyecto y planes provisionales.
- 2) Programación de recursos.
 - a) Activar y desactivar la programación condicionada por el esfuerzo.
 - b) Manejar la vista Entrada de tarea.
 - c) Utilizar tareas de unidades fijas.
 - d) Utilizar tareas de duración fija.
 - e) Utilizar tareas de trabajo fijo.
- 3) Perfiles de trabajo.
 - a) Utilizar las vistas Uso de Tarea y Uso de Recursos.
 - b) Asignar perfiles de trabajo preestablecidos.
 - c) Definir nuevos perfiles.
- 4) Definir el calendario a partir de la fecha de finalización del proyecto.

Bibliografía:

- Microsoft Press, Microsoft Project 2003 paso a paso; McGraw-Hill.
- Gestión de Proyectos Software con Microsoft Project 2010. Ra-Ma.
- Microsoft Project 2013, the missing manual. O'Reilly.

Tutorial

1. Modificación del tipo de tareas

- **Abrir el archivo “programa.mpp”**
- **Cambiar a la vista Entrada de Tarea** (opción Más Vistas aplicar entrada de tarea)
- **Añadir un recurso adicional a una tarea de unidades fijas**
 - Seleccionar tarea 9 Terminar Dibujos (tiene asignada una unidad, un 100% del recurso arquitecto con 80 horas de trabajo y con una duración de dos semanas)
 - Añadir una unidad del recurso arquitecto
 - ¿Qué efectos se producen?
- **Añadir un nuevo recurso a una tarea de Duración Fija**
 - Seleccionar la tarea 24, Últimas reparaciones (tiene asignada una unidad, un 100% del recurso carpintero con 40 horas de trabajo y con una duración de una semana)
 - En el formulario de tareas seleccionar como tipo de tarea **Duración Fija**.
 - Asignar un electricista a esta tarea
 - ¿Qué efectos se producen?
- **Modificación de una tarea de trabajo fijo**
 - Seleccionar la tarea 19, Terminar paredes (tiene asignada una unidad, un 100% del recurso pintor con 80 horas de trabajo y con una duración de dos semanas)
 - En el formulario de tareas seleccionar como tipo de tarea **Trabajo Fijo**.
 - Asignar la empresa constructora a esta tarea
 - ¿Qué efectos se producen?

2. Creación de Perfiles de Trabajo

- **Presentación de Vistas de Uso**
 - En la vista combinada establecer las vistas Uso de Recursos y Uso de Tareas
- **Aplicación de un perfil preestablecido**
 - En la tarea 3 (Escribir propuesta), pulsar el campo trabajo para el “jefe de operaciones” (está asignado a la tarea con un trabajo total de 24 horas que se distribuyen uniformemente en un periodo de tres días)
 - Ir a la tarea seleccionada e introducir 12 horas en el campo de trabajo del jefe de operaciones (el trabajo cambia a 12 horas por lo que el trabajo total de la tarea cambia a 36 y la duración sigue siendo de tres días cambiando la distribución del trabajo a 8 horas el primer día y 4 horas el segundo).

- En la Información de la asignación cambiar el perfil de trabajo a **Creciente**.
- ¿Qué efectos se producen?

3. Programar el proyecto a partir de la fecha de fin

▪ Cambiar la opción Programar a partir de

- Seleccionar la información del proyecto
 - (la fecha inicial es el 09/03/2015 y la final está programada para el 17/06/2015)
- Programar el proyecto a partir de la fecha de fin
- Seleccionar como fecha de fin el 5 de Noviembre de 2015.
- La fecha de comienzo es recalculada